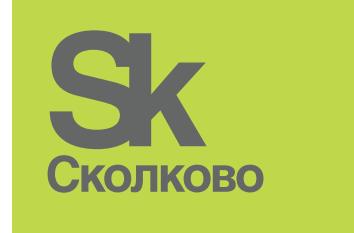


# 2011

Технопарк  
«Сколково»  
Годовой отчет



**ТЕХНОПАРК**  
**TECHNOPARK**



# Содержание

Цели и задачи Технопарка на 2011 год	• 01
Технопарк сегодня	• 02
Будущее Технопарка	• 15
Команда Технопарка	• 17
Финансовая отчетность за 2011 год	• 18

# Цели и задачи Технопарка на 2011 год

Технопарк «Сколково» нацелен на создание инфраструктуры для обеспечения успешного развития инновационного бизнеса и коммерциализации технологий компаний-участников. Представьте, что вы пришли на новое место работы, все кругом незнакомо, а прежний опыт подсказывает: потребуется потратить немало драгоценного времени, чтобы организовать свою работу, понять, что здесь и как. И вдруг

**МИССИЕЙ ТЕХНОПАРКА** является создание инфраструктуры и сервисной среды для обеспечения успешного развития инновационного бизнеса и коммерциализации технологий компаний-участников.

## ЦЕЛИ ТЕХНОПАРКА НА 2011 ГОД

- Сформировать организационную структуру
- Разработать сервисное предложение Технопарка
- Начать развитие исследовательской среды
- Создать модель деятельности ЦКП
- Разработать концепцию Технопарка
- Начать проектирование зданий и НИОКР инфраструктуры Технопарка
- Начать развитие международного сотрудничества

«Сколково» – это и Технопарк, и учебные заведения... Это представители крупных российских корпораций и холдингов... И задача — чтобы в этой среде любой участник нашел пути для реализации своего потенциала.

Виктор Вексельберг,  
президент Фонда «Сколково»

выясняется, что все сопутствующие вопросы за тебя решены: компьютер уже подключен, бумага в принтере есть, необходимыми справочниками тебя обеспечили, и даже у бухгалтерии к тебе вопросов нет, все твои документы у них в наличии. Садись и работай. Вот так же и в Технопарке: для творческой инновационной деятельности созданы все условия, начиная от облачных IT-сервисов и заканчивая клининговыми услугами.

## ЗАДАЧИ ТЕХНОПАРКА НА 2011 ГОД

- Создать и запустить систему обеспечения участников базовыми сервисами Технопарка, направленными на развитие инновационных компаний
- Разработать концепцию комплекса зданий и НИОКР инфраструктуры Технопарка
- Разработать технические задания на проектирование междисциплинарных центров коллективного пользования (ЦКП) и центров компетенций (ЦКО)
- Осуществлять сопровождение процесса проектирования Технопарка
- Арендовать здание для временного Технопарка
- Начать процесс создания первого ЦКП во временном Технопарке (ТЭО, закупка оборудования и пр.)
- Набрать ключевых сотрудников
- Создать политики, процедуры, регламенты и должностные инструкции
- Установить рабочие отношения с ведущими технопарками, исследовательскими центрами, инкубаторами и центрами трансфера технологий России и мира
- Создать и запустить систему организации и проведения научных конференций и тематических событий

# Технопарк сегодня



Технопарк «Сколково» в рамках развития исследовательской инфраструктуры создает центры коллективного пользования (ЦКП) и центры компетенции (ЦКО) и проводит аккредитацию внешних ЦКП для оказания услуг по оптимальному соотношению «цена — качество».

## ЦЕНТР КОЛЛЕКТИВНОГО ПОЛЬЗОВАНИЯ (ЦКП) «ОПТОЭЛЕКТРОНИКА»

Первый ЦКП «Оптоэлектроника» на базе Научно-технического центра тонкопленочных технологий в энергетике при ФТИ им. А. Ф. Иоффе создан и запущен в эксплуатацию в Санкт-Петербурге. Технопарк «Сколково» поставил оборудование в ЦКП для прототипирования и аналитических работ по усовершенствованию технологии изготовления солнечных элементов.

Используемая технология, поставщиком которой выступает швейцарская компания Oerlikon Solar, разрабатывающая и выпускающая оборудование для солнечной энергетики, базируется на применении микроморфных покрытий — тонких пленок на основе кремния. В числе ключевых направлений работы НТЦ — увеличение КПД (с 9 до 13%) фотоэлектрических модулей, снижение себестоимости производства продукции за счет использования альтернативного сырья и материалов. По завер-

шении научно-исследовательских работ будет осуществляться трансфер усовершенствованной технологии на предприятие ООО «Хевел» по производству тонкопленочных фотоэлектрических модулей.

Поставщик технологической линии Oerlikon Solar разместил в НТЦ осуществление части собственных научно-исследовательских работ, которые будут проводиться с использованием значительного научного потенциала ФТИ им. А. Ф. Иоффе.

Аналитическое оборудование предназначено как для прикладных работ по прототипированию в целях повышения эффективности тонкопленочных солнечных модулей и снижению себестоимости продукции, так и для инновационной деятельности в области оптоэлектроники компаний-участников из Санкт-Петербурга. В состав оборудования включены модули для отработки производствен-



Освободить ученых и конструкторов от административных и всяких ненаучных проблем – такова задача создаваемого Технопарка «Сколково».

Сергей Курилов, гендиректор ООО «Технопарк «Сколково»



ной технологии, которые могут использоваться и другими участниками для нанесения высококачественных покрытий из аморфного кремния и оксида цинка. Аналитическое оборудование состоит из 29 позиций. В настоящее время по договорам поставлено 23 позиции и оплачено 142,4 млн рублей. Это оборудование востребовано шестью участниками из Санкт-Петербурга. Качественное проведение измерений обеспечивают высококвалифицированные специалисты НТЦ и ФТИ. Оборудование формируется по принципу полного цикла исследований в одном месте, что экономит ресурсы участников.

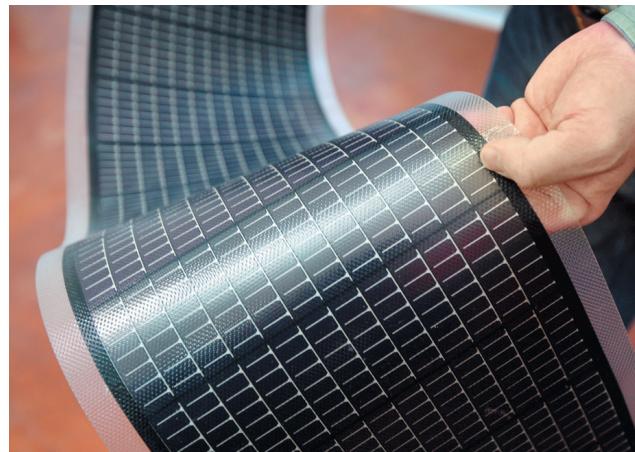
#### ЦКП «ОПТОЭЛЕКТРОНИКА» ПРОВОДИТ СЛЕДУЮЩИЕ РАБОТЫ:

- исследование поверхности;
- масс-спектрометрию;
- спектрометрию, включая ИК-Фурье и рамановскую;
- измерение эффекта Холла;
- климатические измерения;

- измерения с применением спектрального фазово-модуляционного эллипсометра;
- спектрофотометрию;
- микроскопию.

На основе результатов исследования рынка аналитических услуг в Санкт-Петербурге для участников разработан специальный льготный тариф на пользование аналитическими услугами, который будет стимулировать быстрое завершение научно-технических работ. Планируется проведение маркетинговых мероприятий для увеличения числа участников за счет появления новых компаний.

ФТИ и фонд NAVI Capital Management (BVI) Inc. подписали соглашение, согласно которому ведущий научный центр России будет осуществлять подготовку и отбор работ молодых ученых по различным номинациям, а фонд NAVI будет отвечать за обеспечение финансирования премий и грантов победителям. Сотрудничество ЦКП «Сколково» по тонкопленочным технологиям, ФТИ им. А. Ф. Иоффе, Фонда «Сколково», венчурного капитала и крупных компаний станет работающей инновационной цепочкой от фундаментальных исследований до промышленного производства высокотехнологичной продукции.



#### ЦКП «МИКРОАНАЛИЗ»

В офисе Технопарка в БЦ «Урал» создан и запущен в эксплуатацию ЦКП «Микроанализ» с привлечением оператора — лидера российского рынка по предоставлению аналитических услуг ООО «Системы для микроскопии и анализа».

Разработаны регламент и пакеты договорной документации с участниками. Согласно регламенту услуги для участников предоставляются через

Технопарк по льготным ценам и организованы максимально удобно для заказчика.

Для привлечения участников проведен ряд маркетинговых мероприятий, включающих представление ЦКП на массовых мероприятиях Фонда, размещение информации на сайте Технопарка и Фонда, проведение тематических семинаров для кластера БМТ и демонстрационных работ.



В 2012 году планируется  
расширение ЦКП на  
**200–250 кв. м**  
и расширение спектра  
оборудования и услуг

В результате этих мероприятий согласовано решение конкретных задач и назначены демонстрационные работы с 50 участниками. Заключен один договор, два договора находятся на стадии подписания. Получены предложения о проведении работ и разработке методик от третьих сторон: Росавиакосмоса, Научно-исследовательского центра компаний «Сименс», «Шлюмберже», других коммерческих компаний.

#### ЦКП «МИКРОАНАЛИЗ»

#### ПРОВОДИТ СЛЕДУЮЩИЕ РАБОТЫ:

- исследование морфологии в РЭМ;
- аналитические исследования образцов;
- исследование структуры и морфологии объектов в ПЭМ;
- анализ и обработку изображений, полученных с помощью ПЭМ;
- исследование образцов в оптическом диапазоне, обработку результатов онлайн;
- анализ поверхности, тонких пленок, порошков, сусpenзий;
- структурный анализ.

#### МИКРО- И НАНОПРОТОТИПИРОВАНИЕ:

- изготовление и редактирование топологии микро- и наноструктур;
- редактирование топологии интегральных схем;
- обучение работе на оборудовании;
- другие виды исследований по согласованию.

Форма сотрудничества с ООО «СМА» предполагает использование оборудования, принадлежащего оператору. Работы проводятся на высококачественном оборудовании ведущих мировых производителей, по классу не уступающем лабораториям Стэнфорда и MIT:

- двухлучевой аналитической системе FEI, Helios 650 Nanolab;
- оптическом универсальном прямом световом микроскопе Leica DM LM;
- лазерном анализаторе частиц AmbiValue EyeTech;
- растровом электронном микроскопе FEI Phenom;
- системе пробоподготовки образцов для растровой микроскопии SPI;
- системе пробоподготовки образцов для просвечивающей микроскопии Fischione.

Запланировано расширение ЦКП в 2012 году на 200–250 кв. м и расширение спектра оборудования и услуг. В частности, планируется установка уникальной системы для 3D-рентгеновской томографии, установка просвечивающего микроскопа FEI Tecnai G2 20 FEG (200kV), рентгеновского дифрактометра.



## ЦКП «ПРОТОТИПИРОВАНИЕ»

Исходя из анализа востребованности услуг участниками подготовлены концепции, проведен отбор кандидатов, согласована тарифная политика и подготовлен пакет договорных документов для создания ЦКП «Прототипирование».

Этот центр включает следующие виды услуг.

### ЦКП «ПРОТОТИПИРОВАНИЕ» БУДЕТ ПРОВОДИТЬ СЛЕДУЮЩИЕ РАБОТЫ:

- промышленный дизайн;
- инженерно-технические консультационные услуги;
- подготовка к изготовлению опытных образцов;
- выполнение конструкторских работ и последующее изготовление изделий участников;
- анализ и корректировка конструкторской документации для оптимизации производственных задач;
- изготовление узлов и деталей «в день обращения»;
- изготовление нестандартных деталей и узлов на внешних производственных площадях.

### РАБОТЫ БУДУТ ПРОВОДИТЬСЯ НА СЛЕДУЮЩЕМ ОСНОВНОМ ОБОРУДОВАНИИ:

- станок универсально-заточной ЗЕ642;
- вертикально-фрезерный обрабатывающий центр ВМТ600М с ЧПУ Fanuc-0iMC;
- ленточно-пильный станок маятникового типа СЛП350П;
- станок токарный с числовым программным управлением (ЧПУ), модели 16Б16Ф3-21, 16Б16Ф3-31;
- станок специальный токарный, модель 250ИТВМ01;
- профилегибочная машина гидравлическая, модель НРК 50;
- консольно-фрезерный станок, модель 6К82;



Миссия «Сколково» – это построить благоприятную среду для предпринимательства и исследований.

Ни для кого не секрет, у нас в стране среда далеко не благоприятная — ни для предпринимательства, ни для исследований. И мне кажется, что это как раз такая задача, успешное решение которой является более чем достойной целью для любого джентльмена, и мне эта задача нравится».



Алексей Бельюков, вице-президент Фонда «Сколково» по развитию и планированию

- станок фрезерный консольный вертикальный с ЧПУ и автоматической сменой инструмента, модель ГФ2171С5;
- настольно-сверлильный вертикальный станок, модель 2М112;
- станок абразивно-отрезной 8Г220;
- станок координатно-расточной одностоечный, модель 2431СФ10.

## ПЛАНИРУЕМЫЕ ЦКП

При подтверждении востребованности участников запланировано создание ЦКП «Метрология», включая лабораторию «Спектрометрия».

### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ЗА 2011–2012 ГОДЫ:

1. Проведен комплекс инженерно-технических и организационных работ по организации ЦКП в здании «Урал».
2. С целью маркетинга услуг ЦКП проведено четыре профильных семинара для участников по передовым методикам и аппаратным средствам микроанализа,

промышленному дизайну, инженерной и технологической поддержке участников, спектру услуг и условиям пользования механическими мастерскими.

3. Проведено персональное обсуждение технических задач и проведены демонстрационные работы с 36 участниками.
4. Заключены договоры на оказание услуг с тремя операторами ЦКП.
5. Заключены договоры с тремя участниками на оказание услуг в ЦКП (два — «Микроанализ», один — «Прототипирование»).



# Сервисы Технопарка

## КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ ЦЕНТР

В 2011 году исходя из многочисленных обращений интересантов и для обеспечения необходимой поддержкой соискателей статуса участника и участников проекта «Сколково» в структуре Технопарка «Сколково» был создан Консультационный центр.

На сегодняшний день Консультационный центр обрабатывает около **100 обращений** соискателей в день

Основными задачами Консультационного центра являются:

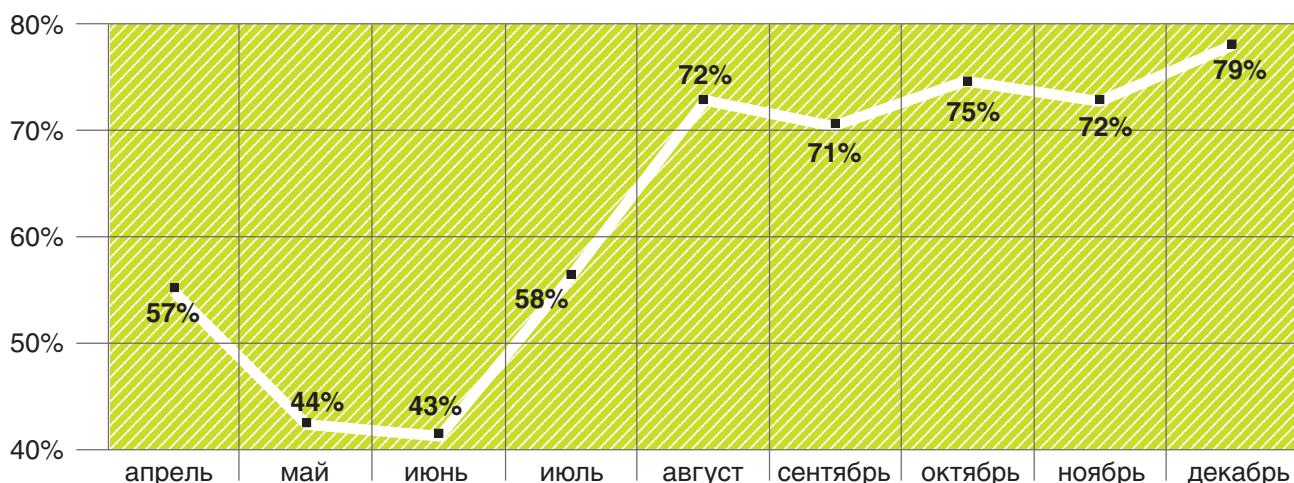
- информационная поддержка потенциальных соискателей до подачи заявки на статус участника, включающая разъяснение процедуры рассмотрения заявки;
- организация встреч со специалистами кластеров;
- консультационная помощь в подготовке пакета документов на соискание статуса участника проекта и помощь в оформлении заявки (комплектность/соответствие);
- первичная консультация по вопросам получения гранта («Инвестиционная политика»);

- консультирование по вопросам регистрации нового юридического лица, приведение устава организации в соответствие с требованиями закона об инвестиционном проекте «Сколково»;
- консультирование по вопросам использования преференций статуса участника (налоговые льготы и т. д.);
- информирование соискателя об этапах рассмотрения заявки;
- информационная поддержка клиентов после получения ими статуса участника проекта;
- информационная поддержка и прием запросов от участников проекта «Сколково» о предоставлении им сервисов Технопарка «Сколково», включая формирование новых услуг Технопарка «Сколково» на основании запросов;
- проведение вебинаров по процедуре получения статуса участника проекта «Сколково»;
- организация вебинаров по предоставлению сервисов Технопарка «Сколково».

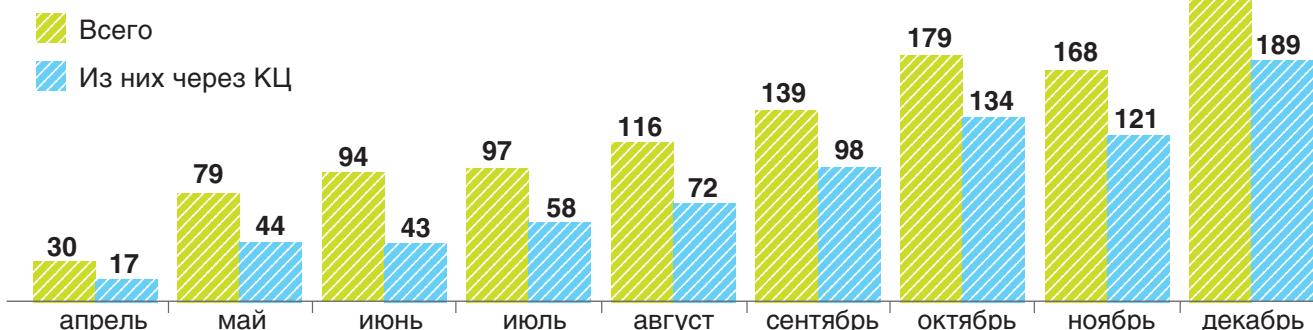
### ПРОГНОЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ЗА 2011-2012 ГОДЫ

На сегодняшний день Консультационный центр обрабатывает около 80 обращений соискателей в день. На начало 2012 года была проведена работа с 332 участниками и более чем с 700 соискателями статуса участника проекта «Сколково». Услуги Консультационного центра оказываются на безвозмездной основе.

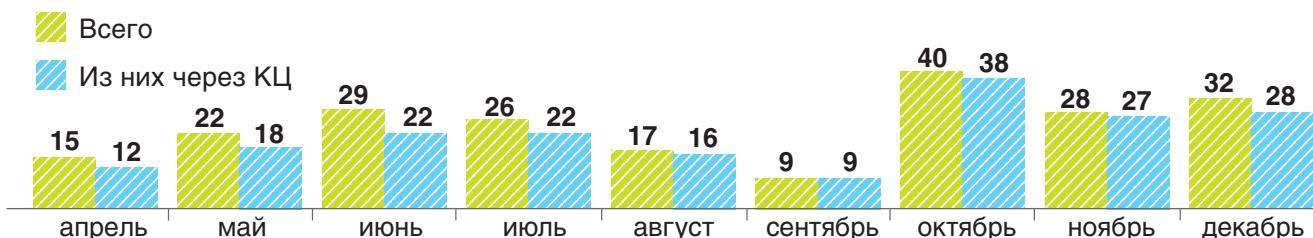
Участие Консультационного центра в общем объеме работы с соискателями и участниками проекта «Сколково» в процессе присвоения статуса показаны на графике ниже.



## Общее количество поданных заявок на присвоение статуса участника



## Количество соискателей, получивших статус участника



Для обеспечения бесперебойной работы справочной службы запущен проект «Контактный центр» силами стороннего подрядчика («на аутсорсе»). Определены критерии для выбора поставщика (подрядчика).

Подготовлено техническое задание для проекта «Контактный центр» и проведен запрос предложений.

В июне 2012 года планируется заключение договора на обслуживание.

В рамках запуска программы АСУ соискателей Фонда Консультационный центр осуществляет техническую поддержку заявителей.

Суммарно за период 2011 — апрель 2012 года проконсультировано более 80% заявителей на статус участника проекта «Сколково».

Для оптимизации процесса управления заявками на сервисы Технопарка от компаний-участниц проекта «Сколково» запущен проект «CRM ТПС» в рамках проекта Фонда АСУ соискателя. Сформировано техническое задание, проведены тестирование и тренинг сотрудников, начата работа в продуктивном режиме.

## БУХГАЛТЕРСКИЙ ЦЕНТР

**Центр бухгалтерского учета** — подразделение «ООО «Технопарк «Сколково», занимающееся организацией работы по направлению «Бухгалтерский и грантовый учет», созданное на основе проведенного опроса участников проекта «Сколково», выявившего потребность в данном виде услуг.

**Цель создания Центра бухгалтерского учета** — оказание помощи участникам проекта в компетентном выборе поставщиков услуг, способствование повышению качества оказываемых услуг участникам проекта.

В рамках предоставления услуг участникам проекта «Сколково» с привлечением третьих лиц ООО «Технопарк «Сколково» проводит отбор и обучение поставщиков услуг.

### ПРИНЦИПЫ ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ:

- ООО «Технопарк «Сколково» выступает в качестве организатора сервиса для участников

по бухгалтерскому и грантовому учету;

- ООО «Технопарк «Сколково» устанавливает контакты между участниками и поставщиками услуг;
- ООО «Технопарк «Сколково», выступая в качестве организатора сервиса, предоставляет участникам и поставщикам услуг свободу выбора для взаимовыгодного сотрудничества;
- ООО «Технопарк «Сколково» осуществляет контроль за качеством услуг отобранных поставщиков услуг; контроль за ценовой политикой поставщиков услуг;
- ООО «Технопарк «Сколково» анализирует рынок аналогичных услуг на регулярной основе для повышения качества обслуживания и снижения цен на предоставляемые услуги и рекомендует отобранным поставщикам услуг методы повышения эффективности работы с участниками.

## Процесс организации и предоставления услуг для участников «Сколково»



1. Участник формирует запрос на предоставление услуги.
2. ООО «Технопарк «Сколково» обрабатывает запрос.
3. ООО «Технопарк «Сколково» организовывает отбор поставщика услуг для участника и проводит его обучение согласно установленным внутренним регламентным документам. Отбор и обучение проводится с целью обеспечения высокого качества предоставляемых услуг участникам, содействия в информационном и методическом обеспечении, контроля профессиональной деятельности поставщиков услуг.
4. Отобранные поставщики услуг имеют удостоверение, выданное ООО «Технопарк «Сколково».
5. ООО «Технопарк «Сколково» предлагает участнику выбрать поставщика услуг из списка отобранных компаний путем предоставления участнику всей информации о поставщиках услуг, условиях оказания услуг и стоимости. Информация об отобранных, прошедших обучение и получивших удостоверение поставщиках услуг предоставляется участникам на сайте <http://www.sk.ru>.
6. Участник выбирает поставщика услуг, с которым просит ООО «Технопарк «Сколково» организовать взаимодействие.
7. ООО «Технопарк «Сколково» предлагает поставщику услуг информацию о компании, заинтересованной во взаимодействии.
8. ООО «Технопарк «Сколково» при необходимости разрабатывает типовой договор между участником и поставщиком услуг и обеспечивает заключение договора.
9. ООО «Технопарк «Сколково» осуществляет контроль за качеством услуг, оказываемых поставщиками, и за ценовой политикой путем ежегодных выездных проверок, сбора мнений участников, а также проводит регулярное обучение (консультационные семинары) по повышению квалификации специалистов поставщиков услуг, ежеквартальное посещение которых является обязательным.
10. ООО «Технопарк «Сколково» имеет право в случае ненадлежащего качества услуг и несоблюдения требований, указанных в данном положении, проинформировать об этом участника и вычеркнуть поставщика из списка отобранных компаний.

## Результаты работы за 2011 год и план мероприятий по развитию направления «Центр бухгалтерского учета» на 2012 год.

1. Отбор поставщиков услуг (отобрано 12 компаний в 2011 году, план на 2012 год — до 20 компаний. Информация размещена на сайте «Виртуальное Сколково» (Технопарк — Сервисы).
2. Обучение поставщиков услуг, проведение тренингов, конференций и семинаров (обучающие сессии минимум один раз в квартал. В январе 2012 года проведено одно мероприятие).
3. Информационная поддержка поставщиков услуг (проведено четыре бесплатных вебинара по ответам на вопросы участников).
4. Помощь участнику в выборе поставщика услуг из списка отобранных компаний (в 2011 году заключено 17 договоров на оказание услуг по бухгалтерскому и грантовому учету между участниками «Сколково» и компаниями, отобранными центром бухгалтерского учета).

5. Организация взаимодействия поставщика услуг и участника проекта.
6. Разработан типовой договор между участником и поставщиком услуг (17 договоров подписаны на обслуживание через посредников).
7. Контроль за качеством услуг поставщика и за ценовой политикой в 2012 году:
  - выездные проверки (декабрь 2012 года);
  - сбор мнений (рейтинг: декабрь 2012 года).
8. Методические рекомендации (в 2011 году разработан проект методических рекомендаций по грантовой отчетности совместно с PWC, в 2012 году планируется систематическое обновление данного документа не реже одного раза в полугодие, в июне 2012 года планируется проведение семинара «Грант. Грантовая отчетность» с учетом изменений, внесенных

в регламенты грантовой политики Фонда. Зарегистрировано около 120 письменных заявок от участников проекта «Сколково» на участие в мероприятии).

9. Консультации участников по вопросам бухгалтерского, налогового и грантового учета (ежедневные бесплатные консультации в письменной и устной форме по запросу участников «Сколково» на бесплатной основе в рамках полномочий по ФЗ-244).
10. Помощь в регистрации юридических лиц для получения статуса участника проекта «Скол-

ково» (в т. ч. с иностранным капиталом) через третьих лиц.

11. Планируется добровольная сертификация в соответствии с ФЗ «О техническом регулировании».

Технопарк разработает и при содействии Фонда зарегистрирует в Росстандарте систему добровольной сертификации услуг поставщиков к концу 2012 года. В мае 2012 года получены письменные рекомендации по организации процесса добровольной сертификации из Росстандарта.

## КАДРОВЫЙ ЦЕНТР



Для предоставления услуг в рамках сервиса «Кадровый центр» Технопарк «Сколково» осуществил разработку концепции Кадрового центра на базе проведенных маркетинговых исследований в области изучения потребности компаний-участниц «Сколково» в уникальных специалистах с целью выбора оптимальных инструментов и источников поиска и подбора кандидатов для компаний-участниц.

### ФУНКЦИИ КАДРОВОГО ЦЕНТРА

Услуги полного цикла подбора персонала рекрутерами Кадрового центра Технопарка своими силами и с помощью кадровых агентств.

### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ЗА 2011 ГОД И ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РАЗВИТИЮ НАПРАВЛЕНИЯ НА 2012 ГОД:

- Опрос более 200 компаний-участниц «Сколково» с целью выявления потребности в персонале и спецификации потребности.



Вы имеете возможность, работая в Технопарке, получить... перечень услуг, достаточно простой и понятный. Это аутсорсная бухгалтерия, это работа с центром защиты интеллектуальной собственности, бесплатно сегодня и то и другое. Это доступ к той инфраструктуре, к которой сегодня имеет доступ Технопарк, это дружественные университеты, институты, предприятия... Это возможность общения с такими же, как вы, в отрасли. Это очень много на самом деле, очень много.



Михаил Лифшиц,  
председатель совета  
директоров Технопарка  
«Сколково»

- Оценка спроса на услуги по подбору персонала у компаний-участниц.
- Сбор информации с целью выявления и утверждения параметров для разработки концепции услуг Кадрового центра.
- Расчет рентабельности концепции услуг Кадрового центра.
- Формирование финансовой модели Кадрового центра.
- Финализирование и утверждение концепции услуг, осуществляемых в рамках Кадрового центра.
- Поиск и найм руководителя направления Кадрового центра.
- Поиск и найм команды рекрутеров, обладающих релевантным опытом в пяти приоритетных направлениях деятельности Фонда «Сколково» (два человека).
- Формирование типового договора на оказание услуг Кадрового центра. Договор на согласование.
- Поиск по специализированным кадровым агентствам.
- Обзор рынка поставщиков ATS (система учета и контроля заявок кандидатов).
- Сценарий работы через виртуальное «Сколково» и ТЗ для разработчиков.
- Ярмарка вакансий и панель по проблемам кадровой поддержки на Success day Технопарка.

- Первые заявки на подбор персонала для семи компаний — участников проекта «Сколково».

#### ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ НА 2012 ГОД:

- Презентация и продвижение сервисов, осуществляемых в рамках Кадрового центра среди компаний — участниц «Сколково» и партнеров.
- Утверждение финансовой модели и стратегии работы Кадрового центра.
- Выстраивание каналов для поиска кандидатов / отношения с внутренними институтами «Сколково» (точки взаимодействия).
- Формирование ТЗ и выбор поставщика ATS (система учета и контроля заявок кандидатов).
- Внедрение ATS — технологической платформы для работы с базой кандидатов. Заключение договоров со специализированными кадровыми агентствами.
- Отработка бизнес-процессов Кадрового центра на всех уровнях работы.
- Найм команды рекрутеров, обладающих релевантным опытом в пяти приоритетных направлениях деятельности Фонда «Сколково» (два человека).

#### Модель Кадрового центра



## ВИЗОВО-МИГРАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА



В целях реализации проекта «Создание и обеспечение функционирования инновационного центра «Сколково», а также из-за многочисленных обращений участников проекта «Сколково» в рамках 244-ФЗ «Об инновационном центре Сколково» был создан визово-миграционный департамент.

### ОПИСАНИЕ И ЦЕЛИ СОЗДАНИЯ ВИЗОВО-МИГРАЦИОННОГО ДЕПАРТАМЕНТА

Визово-миграционный департамент — подразделение ООО «Технопарк «Сколково», занимающееся организацией работы по направлению визовой и миграционной поддержки.

### ЦЕЛИ

#### 1. Оказание помощи участникам проекта «Сколково» в решении визовых и миграционных вопросов при трудоустройстве иностранных сотрудников:

- содействие в оформлении разрешений на работу;
- содействие в оформлении приглашений для въезда в РФ;

- содействие в уведомлении государственных органов;
- консультации в области миграционного законодательства;
- присвоение идентификационного номера налогоплательщика (ИНН) иностранным сотрудникам;
- дополнительные услуги.

#### 2. Создание информационного ресурса:

- создание веб-ресурса с необходимой информацией;
- интерактивное общение (форум).

#### 3. Проведение тренингов, конференций и семинаров (обучающих сессий).

#### 4. Методические рекомендации.

#### 5. Консультации участников проекта «Сколково».

Данные услуги предоставляются на возмездной основе, при этом стоимость не превышает среднерыночную стоимость.

Участник может воспользоваться полным пакетом услуг, предлагаемых Технопарком, или

выбрать отдельные услуги, которые являются наиболее актуальными.

Планируется в 2012 году при увеличении показателя деловой активности участников передавать часть работ специализированных компаний, оказывающих услуги вне офиса Технопарка, но прошедших аккредитацию у Технопарка.

Технопарк будет выступать в качестве посредника и сохранять за собой контрольную функцию качества выполнения работ для участника (аудит качества выполнения работ).

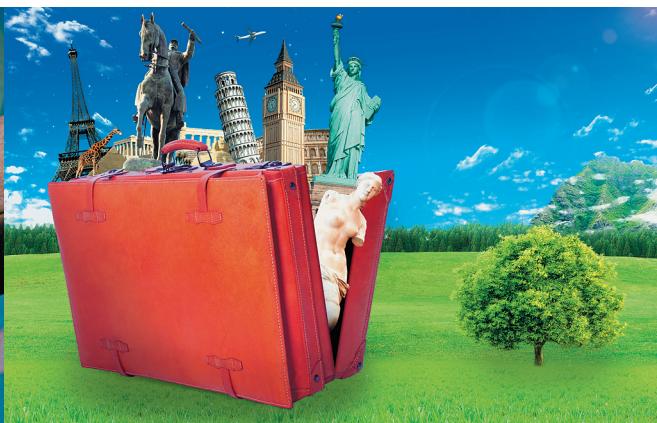
#### ПРОГНОЗ НА 2012 ГОД

Планируется, что процент участников — потребителей визово-миграционных услуг — составляет 15% от общего числа участников (500 участников).

В штат принят один специалист, отвечающий за развитие данного направления.

Подписано 11 договоров с участниками. Получен первый доход 28.04.2012 в размере 21 тыс. рублей за визово-миграционную поддержку участника.

### МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО



Технопарк «Сколково» развивает сотрудничество с самыми успешными технопарками и исследовательскими центрами мира. В 2011 году было подготовлено и подписано Соглашение о сотрудничестве с Technopark Zurich, согласно которому группа швейцарских специалистов подготовила вместе с проектной командой операционную модель, построенную на лучших методиках технопарка Цюриха. Технопарк Цюриха провел вводное обучение для

ключевых сотрудников Технопарка «Сколково».

Установлены и развиваются отношения с одним из крупнейших и наиболее известных в Европе политехнических университетов EPFL в Лозанне (Швейцария) с центром трансфера технологий ISIS в Оксфордском университете. Установлены отношения и проведены предварительные переговоры о сотрудничестве с крупнейшим научно-технологическим парком Германии «Адлерсхоф» (Берлин).



Это глобальный важный проект, к участию в котором мы приглашаем и иностранные компании. ...Мы упростим визовый режим для иностранных инвесторов, профессоров, студентов, всех, кто хочет посетить Россию. Мы рассчитываем, что если сделаем первый шаг, то получим позитивную реакцию со стороны наших партнеров.

Аркадий Дворкович,  
заместитель председателя Правительства Российской Федерации



## СЕРВИС «БИЗНЕС-ТРЕНЕР»



Со стартапами инноваторов везде в мире работают бизнес-тренеры или менторы, которые системно и комплексно помогают лидерам компаний развивать бизнес, добиваться успеха. Ориентируясь на лучшие мировые практики, мы сформировали и запустили этот сервис для участников «Сколково».

- Бизнес-тренер — это профессионал с много-летним опытом и своими историями успеха, который отбирается на конкурсной основе и проходит сертификацию от Технопарка.
- Бизнес-тренер работает с компанией системно, способствуя ее успеху, и привлекает для помощи в конкретных аспектах развития бизнеса все остальные сервисы Технопарка, выступая для ТПС как агент продаж.
- Бизнес-тренер — основной канал для продвижения сервисов Технопарка.

### В ЧЕМ БИЗНЕС-ТРЕНЕР ПОМОГАЕТ ЛИДЕРУ КОМПАНИИ-УЧАСТНИКА «СКОЛКОВО»

Бизнес-тренер помогает компании во всех аспектах ее деятельности и развития, выступая в качестве советника для лидера бизнеса. Он не принимает

**27 компаний-участников**  
сегодня пользуются  
помощью тренеров  
Технопарка

решений за руководство компании и не делает за компанию то, что ей нужно сделать самой, так же как в спорте тренер не ставит рекорды за спортсмена. Бизнес-тренер помогает, оценивает, направляет и вдохновляет в таких вещах, как:

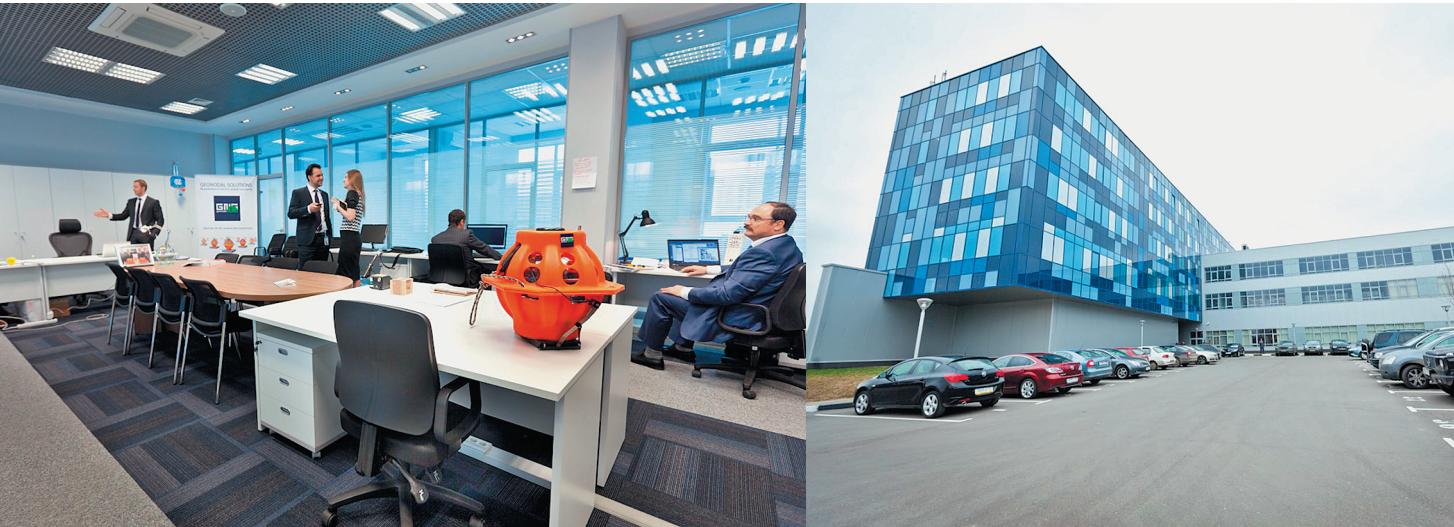
- создание бизнес-кейса;
- разработка стратегии развития проекта;
- маркетинг продукта и позиционирование компании;
- корпоративное развитие;
- привлечение венчурного финансирования.

## КОНФЕРЕНЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Конференции и другие тематические и деловые мероприятия являются важнейшим инструментом формирования инновационного сообщества и продвижения инновационного продукта компании-участника на российский и международный рынки.

В 2011 году и первом квартале 2012 года было проведено 25 конференций для сколковского сообщества, в которых в общей сложности приняли участие более 2000 человек.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧАСТИКОВ ОФИСОМ



Для предоставления участникам проекта офисных площадей Технопарк подписал договор аренды с ООО «Управляющая компания «Сколково «Менеджмент» на три года на аренду более 6800 кв. м. В переговорном процессе Технопарк руководствовался следующим:

- уникальностью здания для арендатора в связи с его расположением в деревне Сколково Одинцовского района Московской области, в непосредственной близости от территории инновационного центра «Сколково»;
- намерением арендодателя оказывать содействие в развитии инновационной среды на территории инновационного центра «Сколково»;
- скидкой более 30% от существующей ставки аренды за раннюю оплату.

Компаниям-участникам офисы будут предоставлены в субаренду по ставке 300 долларов США за 1 кв. м без НДС, включая эксплуатационные расходы (не включая коммунальные платежи)

**ТЕХНОПАРК ПРЕДОСТАВЛЯЕТ УЧАСТИКНАМ ПРОЕКТА СЛЕДУЮЩИЕ УСЛУГИ НА ТЕРРИТОРИИ АРЕНДОВАННОГО ЗДАНИЯ:**

- офисные помещения категории В+;
- переговорные и конференц-залы;
- комната TelePresence;
- возможность размещения оборудования;
- бесплатный трансфер от станции метро «Славянский бульвар»;
- предоставление юридического адреса;
- городская телефонная связь;
- Интернет;
- обустройство рабочего места мебелью;

- услуги по уборке;
- охрана здания.

Также участники могут пользоваться услугами многопрофильного комплекса зданий Московской школы управления «Сколково» с развитой инфраструктурой и широким спектром услуг для клиентов, гостей и арендаторов комплекса.

Комплекс обладает уникальной территорией, составляющей около 26 га, с хорошо развитой инфраструктурой, включающей учебные зоны, зону питания (студенческая столовая, кафе 24, ресторан, бар, конгресс-холл на 660 мест, спортивно-оздоровительный центр (тренажерный зал, бассейн, групповые программы, индивидуальные тренировки), зону СПА, парковку, все — для комфортной работы и отдыха.

В марте 2012 года к размещению участников подготовлен второй этаж (около 1800 кв. м) БЦ «Урал».

Были достигнуты предварительные договоренности с рядом участников (16 компаний) на заключение договоров субаренды всех помещений второго этажа.



# Будущее Технопарка



Технопарк будет размещен на постоянной основе в районе D2 иннограда «Сколково». В соответствии с утвержденной Советом Фонда архитектурной концепцией общая площадь зданий Технопарка, предназначенная для проведения инновационных разработок по пяти основным научным направлениям, составляет 147 тыс. кв. м.

В 2011 году разработаны основы концепции Технопарка «Сколково» и начато его проектирование. Проектирование ведется генеральным подрядчиком — архитектурной компанией Valode & Pistre Architectes (Франция) с привлечением в качестве инженерных подрядчиков и консультантов компаний ARUP (Великобритания), HDR International (США), НОК (Великобритания), Payette (США), Davis Langdon (США). Все компании являются мировыми лидерами в своих областях компетенций.

Здания Технопарка будут содержать модульные помещения с максимальной гибкостью для обеспечения способности адаптироваться к изменяющимся потребностям и к числу компаний-участников. Для обеспечения своей основной миссии здания Технопарка будут содержать **четыре основных типа помещений и центров:**

**1** Центры коллективного пользования (ЦКП) — междисциплинарные многофункциональные центры, обеспечивающие широкий спектр исследовательских и технологических возможностей.

**2** Центры компетенций (ЦКО) — специализированные исследовательские центры, направленные на достижение качественных изменений в конкретных отраслях (например, виварий — для биомедицины), развивающиеся как коммерческие проекты.

**3** Модульные офисно-лабораторные помещения — помещения, которые можно использовать в качестве офисов или переоборудовать под лаборатории.

**4** Офисные помещения — выделенное офисное пространство.

Анализ потребностей компаний — участников проекта «Сколково», форсайтов кластеров и сравнение с лучшими мировыми образцами технопарков и исследовательских центров выделили следующий набор центров коллективного пользования, необходимый для работы компаний-участников:

- прототипирование — создание прототипов с высокой точностью на всех уровнях, от макро- до нано-;

- метрология — изучение и измерения свойств различных материалов, устройств и систем;
- визуализация — визуализация и микроскопия материалов и структур;
- обеспечение биомедицинских исследований — ввиду сложности биологических систем необходимы специализированные методики распознавания, счета, сортировки и секвенирования с высоким разрешением и высокой пропускной способностью.

Каждый из ЦКП содержит в себе набор аналитических и технологических функций и возможностей, разделенных на две группы.

- 1** «Необходимый минимум» содержит инструменты и функциональные возможности для обеспечения исследований и разработок участников, необходимые с первого дня работы Технопарка.
- 2** «Продвинутый уровень» означает дооснащение прорывными технологиями и инструментами и модернизацию.

Общая площадь ЦКП, необходимая для размещения соответствующего оборудования, составляет около 25 тыс. кв. м. ЦКП проектируются для

междисциплинарных исследований и разработок и предоставляют взаимодополняющую функциональность. Технопарк использует гибкий подход к строительству специализированных помещений и приобретению оборудования, основанный на реальном спросе. Решения как по «необходимому минимуму», так и по «продвинутому уровню» будут приниматься при возникновении и обосновании участниками проекта «Сколково» реальных потребностей.

По заданию кластера БМТ-технологий в составе Технопарка проектируется Центр до-клинических испытаний (виварий). Виварий будет эксплуатироваться в качестве Центра компетенций БМТ-кластера и в основном непосредственно обслуживать его. Его функциональность дополняется биомедицинским ЦКП и ЦКП визуализации.

ЦКП и виварий будут органично интегрированы в исследовательскую и общую инфраструктуру Технопарка для обеспечения наиболее удобной и благоприятной среды, которая сможет привлечь исследователей высшего мирового уровня и способствовать разработке инновационной продукции и сервисов.

**При разработке концепции ЦКП и вивария было проведено сравнение их проектируемых функциональных возможностей с как минимум тремя подобными центрами мирового уровня.**

ПРОТОТИПИРОВАНИЕ (ЧИСТЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Massachusetts Institute of Technology (MIT), Microsystems Technology</li> <li>• Laboratory Integrated Circuits Lab (ICL)</li> <li>• Purdue University Birck Nanotechnology Centre (BNC)</li> <li>• University of Michigan Lurie Nanofabrication Facility (LNF)</li> </ul>
ПРОТОТИПИРОВАНИЕ (МАСТЕРСКИЕ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Massachusetts Institute of Technology Lincoln Laboratories (MIT/LL). Research Shop Facilities</li> <li>• Stanford University Varian Machine Shops</li> <li>• Arizona State University. Ira A. Fulton School of Engineering Shop Facilities</li> </ul>
МЕТРОЛОГИЯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stanford University, User Facility Centres</li> <li>• National Institute of Standards &amp; Technology (NIST), Advanced Measurement Laboratory</li> <li>• Penn State University, Millennium Science Centre</li> </ul>
НАУЧНАЯ ВИЗУАЛИЗАЦИЯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Danish Technical University Centre for Electron Nanoscopy (CEN)</li> <li>• Oak Ridge National Laboratory Materials Analysis User Centre</li> <li>• Lawrence Berkeley National Laboratory National Centre for Electron Microscopy (NCEM)</li> </ul>
ОБЕСПЕЧЕНИЕ БИОМЕДИЦИНСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• The Office of Shared Research Facilities at the University of Chicago Stowers Institute for Medical Research</li> <li>• The UCSF Genomics Core Facilities</li> </ul>
ЦЕНТРЫ ДОКЛИНИЧЕСКИХ ИСПЫТАНИЙ (ВИВАРИИ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pharma Tech Pre-Clinical Toxicology Laboratory. China</li> <li>• Merck Toxicology Laboratory. USA</li> <li>• Dong-A Pharmaceutical Company, South Korea</li> </ul>

В процессе проектирования Технопарка завершается первая фаза — «Объемно-планировочные, инженерные и технологические решения, инженерные нагрузки (принципиальная схема здания)» (так называемый Frozen Design). На этом этапе

определяются контуры зданий, основная инженерная инфраструктура, а также расположение лабораторных помещений, ЦКП и вивария в комплексе. Документация фазы проекта будет сдана на государственную экспертизу 22 сентября 2012 года.

# Команда Технопарка



**СЕРГЕЙ КУРИЛОВ**  
Генеральный  
директор



**ОЛЬГА ПАНИНА**  
Исполнительный  
директор



**АЛЕКСЕЙ МАРЧЕНКОВ**  
Директор по  
развитию НИОКР-  
инфраструктуры



**АНДРЕЙ САРТОРИ**  
Директор НИОКР-  
сервисов



**МАКСИМ КИСЕЛЕВ**  
Директор по  
развитию



**АННА НИКИНА**  
Руководитель  
по развитию  
международных  
программ



**СТАНИСЛАВ  
ТИМОЩУК**  
Менеджер  
по развитию  
бизнеса



**ЗЕМФИРА ГАЛИМУЛЛИНА**  
Руководитель  
направления  
конференционной  
деятельности



**РОМАН УЛАНОВ**  
Менеджер проекта  
по развитию НИОКР-  
сервисов



**ЕВГЕНИЯ ГЛУХОВА**  
Менеджер  
Центра  
бухгалтерского  
учета



**ЕВГЕНИЙ ЛАВШУК**  
Менеджер  
по визовой  
поддержке



**ГЕОРГИЙ ПОЛОЗ**  
Менеджер  
по арендным  
отношениям



**ОЛЬГА ПЛАТОНОВА**  
Менеджер  
Консультационного  
центра



**ЛЮБОВЬ ГУРИНЕНКО**  
Специалист  
Консультационного  
центра



**ТАТЬЯНА КОЗУБ**  
Руководитель  
Кадрового центра



**ЕЛЕНА БОНДАРЕНКО**  
Ведущий консультант  
Кадрового центра



**НАТАЛЬЯ ПРОСКУРИНА**  
Ведущий консультант  
Кадрового центра

# Финансовая отчетность за 2011 год

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

**Организация:** общество с ограниченной ответственностью  
«Технопарк «Сколково»

**Идентификационный номер налогоплательщика:** ИНН

**Вид экономической деятельности:** консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления

**Организационно-правовая форма / форма собственности:**  
общество с ограниченной ответственностью / частная собственность

**Единица измерения:** рубли

**Местонахождение (адрес):** 105005, Москва,  
2-я Бауманская ул., дом 5, строение 1

коды		
Форма по ОКУД	0710001	
Дата (число, месяц, год)	31	12 2011
по ОКПО	69617955	
ИНН	7701902970	
по ОКВЭД	74.14	
по ОКОПФ / ОКФС	65/16	
по ОКЕИ	383	

ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>АКТИВ</b>				
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
№ 1	Нематериальные активы	1110	—	—
	Результаты исследований и разработок	1120	—	—
№ 2	Основные средства	1130	13 963	—
	В том числе: основные средства в организации	11 301	12 333	—
	оборудование к установке	11 302	986	—
	строительство объектов основных средств	11 303	644	—
	«Доходные вложения в материальные ценности»	1140	—	—
	Финансовые вложения	1150	—	—
	Отложенные налоговые активы	1160	9627	—
	Прочие внеоборотные активы	1170	122 069	—
	Итого по разделу I	1100	146 659	—
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Запасы	1210	104	—
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	369	—
№ 5	Дебиторская задолженность	1230	66 356	—
	В том числе: расчеты с поставщиками и подрядчиками	12 301	62 042	—
	расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12 302	2	—
	расчеты с подотчетными лицами	12 303	271	—
	расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12 304	4041	—
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	—	—
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	27 146	10
	Прочие оборотные активы	1260	415	—
	Итого по разделу II	1200	94 390	10
<b>БАЛАНС</b>		1600	240 049	10



ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>ПАССИВ</b>				
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	10	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	—	—
	Переоценка внеоборотных активов	1340	—	—
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	283 101	—
	Резервный капитал	1360	—	—
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	—47 344	—
	Итого по разделу III	1300	235 767	10
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	—	—
	Отложенные налоговые обязательства	1420	—	—
	Оценочные обязательства	1430	—	—
	Прочие обязательства	1450	—	—
	Итого по разделу IV	1400	—	—
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	—	—
№ 5	Кредиторская задолженность	1520	4282	—
	В том числе:			
	расчеты с поставщиками и подрядчиками	15 201	2995	—
	расчеты с подотчетными лицами	15 202	42	—
	расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15 203	1245	—
	Доходы будущих периодов	1530	—	—
№ 7	Оценочные обязательства	1540	—	—
	Прочие обязательства	1550	—	—
	Итого по разделу V	1500	4282	—
<b>БАЛАНС</b>		1700	240 049	10

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

**Организация:**

Общество с ограниченной ответственностью «Технопарк «Сколково»

**Идентификационный номер налогоплательщика:** ИНН

**Вид экономической деятельности:** консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления

**Организационно-правовая форма / форма собственности:**  
общество с ограниченной ответственностью / частная собственность

**Единица измерения:** рубли

Коды			
Форма по ОКУД	0710002		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2011
по ОКПО	69617955		
ИНН	7701902970		
по ОКВЭД	74.14		
по ОКОПФ / ОКФС	65/16		
по ОКЕИ	383		

ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	ЗА ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ 2011 ГОДА
	Выручка	2110	—
	Себестоимость продаж	2120	—
	Валовая прибыль (убыток)	2100	—
	Коммерческие расходы	2210	—
№ 6	Управленческие расходы	2220	–48 952
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	–48 952
	Доходы от участия в других организациях	2310	—
	Проценты к получению	2320	—
	Проценты к уплате	2330	—
	Прочие доходы	2340	50
	Прочие расходы	2350	–8069
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	–56 971
	Текущий налог на прибыль	2410	—
	В том числе постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	–1767
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	—
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	9627
	Прочее	2460	—
	Чистая прибыль (убыток)	2400	–47 344
СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	—
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	—
	Совокупный финансовый результат периода	2500	–47 344
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	—
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	—



