



Сколково

Сколтех

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ФОНДА «СКОЛКОВО» И СКОЛТЕХА ДО 2030 ГОДА

КОСМИЧЕСКИЕ  
ТЕХНОЛОГИИ

СПЕЦИАЛЬНОЕ  
ПРИМЕНЕНИЕ

БЕСПИЛОТНЫЕ АВИАСИСТЕМЫ



## Оглавление

<b>I. Общие положения</b> .....	2
<b>II. Сколково-2025: достижения и конъюнктурный анализ</b> .....	3
2.1 Роль в технологическом развитии Российской Федерации .....	3
2.2 Текущие достижения.....	5
2.3 Целевые аудитории и их потребности.....	7
2.4 Конкурентный анализ.....	9
<b>III. Сколково-2030: стратегические цели и прогноз развития</b> .....	12
3.1 Стратегическая цель № 1: вывод на рынок высокотехнологичной продукции, созданной на основе СЛРТ.....	14
3.2 Стратегическая цель № 2: развитие технологического предпринимательства с опорой на исследования и разработки .....	20
3.3 Стратегическая цель № 3: передовые исследования и разработки технологий по направлениям технологического лидерства .....	27
3.4 Стратегическая цель № 4: подготовка кадров, развитие исследовательских, инженерных и предпринимательских компетенций ...	31
3.5 Стратегическая цель № 5: развитие инфраструктуры инновационного центра «Сколково» .....	35
<b>IV. Сколково-2030: программа реализации</b> .....	39
4.1 Система управления .....	39
4.2 Базовые приоритетные направления .....	42
4.3 Действующие сервисы и программы.....	44
4.4 Прорывные программы .....	49
<b>Прогноз целевых значений показателей достижения стратегических целей Фонда «Сколково» и Сколтеха на период до 2030 года</b> .....	54
Базовый сценарий .....	54
Оптимистический сценарий .....	57
<b>Ресурсное обеспечение Стратегии развития Фонда «Сколково» и Сколтеха на период до 2030 года</b> .....	60
Базовый сценарий .....	60
Оптимистический сценарий .....	62
<b>Риски реализации Стратегии развития Фонда «Сколково» и Сколтеха на период до 2030 года</b> .....	63

## I. Общие положения

**Инновационный центр «Сколково»** основан в 2010 году с опорой на инициативу Президента Российской Федерации Д.А.Медведева о создании в России современного технологического центра по примеру Кремниевой долины.

С основания центра **Фонд «Сколково»** выполняет функцию управляющей компании, на которую в силу Федерального закона<sup>1</sup> возложена задача по реализации проекта создания, развития и обеспечения функционирования инновационного центра «Сколково» (далее – проект «Сколково»).

В 2011 году в качестве научно-технологического ядра центра в сотрудничестве с Массачусетским технологическим институтом (MIT) создан **Сколковский институт науки и технологий (Сколтех)** – университет новой для России модели, предусматривающей тесную интеграции науки, образования и инноваций.

Условно можно выделить следующие этапы развития инновационного центра «Сколково»:

**2010-2012 годы** – период запуска проекта «Сколково»: привлечены и поддержаны грантами первые участники проекта «Сколково», определена концепция развития города;

**2012-2020 годы** – первый стратегический цикл: построены основные объекты инфраструктуры центра; Сколтех вошел в число топ-100 молодых университетов мира (рейтинг Nature Index); портфельные показатели участников проекта «Сколково» вышли на траекторию устойчивого роста; сформирована система сервисов Фонда «Сколково» для технологических компаний;

**2020-2024 годы** – второй стратегический цикл: портфель участников и их показатели планомерно росли; расширена деятельность по оказанию крупным промышленным компаниям услуг по технологическому консалтингу; Сколтех разработал первые технологии, доведенные совместно с промышленными партнерами до серийного производства; объем налогов, уплаченных участниками проекта «Сколково», окупил государственные вложения в инфраструктуру центра и некоммерческие сервисы Фонда «Сколково».

Указ Президента Российской Федерации<sup>2</sup> задает вектор для перехода в третий стратегический цикл – **2025-2030 годы** – и реализации собственного вклада инновационного центра «Сколково» в достижение технологического лидерства и обеспечение производства высокотехнологичной продукции, созданной на основе собственных линий разработки технологий.

<sup>1</sup> Федеральный закон от 28.09.2010 № 244-ФЗ «Об инновационном центре «Сколково»

<sup>2</sup> Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» (далее – Указ № 309)

## II. Сколково-2025: достижения и конъюнктурный анализ

### 2.1 Роль в технологическом развитии Российской Федерации

Государственная политика в сфере технологического развития существенно изменилась вследствие усложнения доступа к передовым зарубежным производственным технологиям и оборудованию.

В 2023 году Правительством Российской Федерации была утверждена Концепция технологического развития<sup>3</sup>, в основу которой положена парадигма расширения возможностей Российской Федерации самостоятельно развивать передовые производственные технологии.

Кроме того, был принят Федеральный закон<sup>4</sup>, определивший правовые основы деятельности технологических компаний в Российской Федерации и условия отнесения компаний к малым технологическим компаниям (МТК).

В 2024 году в состав национальных целей развития Российской Федерации вошла цель «Технологическое лидерство»<sup>5</sup>, в рамках которой к 2030 году поставлен ряд задач (Рисунок 1).

Рисунок 1. Ключевые задачи национальной цели «Технологическое лидерство»



<sup>3</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20.05.2023 № 1315-р об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года

<sup>4</sup> Федеральный закон от 04.08.2023 № 478-ФЗ «О развитии технологических компаний в Российской Федерации»

<sup>5</sup> Указ № 309

В конце 2024 года принят Федеральный закон<sup>6</sup>, сформировавший правовые основы технологической политики в Российской Федерации.

Согласно принятому закону определяющим элементом технологического лидерства Российской Федерации являются **собственные линии разработки технологий (СЛРТ)**, которые обеспечивают создание и устойчивое развитие отечественных технологий и продуктов на их основе, включая разработку их новых поколений, на территории Российской Федерации.

В качестве основного инструмента реализации технологической политики законом предусмотрены **национальные проекты по обеспечению технологического лидерства Российской Федерации (НПТЛ)**.

Институтам инновационного развития, в том числе Фонду «Сколково», в рамках новой модели технологической политики предложена роль **агента технологического развития**, наделенного следующим функционалом:

- представление предложений о разработке среднесрочных и долгосрочных планов развития технологий, об изменении перечней критических и сквозных технологий и о разработке нормативных правовых актов, регулирующих отношения в области технологической политики;
- осуществление финансирования и необходимой экспертизы проектов развития технологий;
- участие в реализации НПТЛ и карт технологической кооперации по решению Правительства Российской Федерации, куратора проекта, основного исполнителя или квалифицированного заказчика;
- участие в разработке, экспертизе и реализации программ инновационного развития организаций с государственным участием;
- участие в информационном обеспечении технологической политики.

В данной парадигме Сколтех как научно-технологическое ядро инновационного центра «Сколково» вносит качественный вклад в достижение национальных целей развития. В контексте Закона № 523-ФЗ формирует СЛРТ через комплекс мероприятий по развитию кадрового потенциала, реализации программ исследований и разработок, расширению портфолио интеллектуальной собственности, созданию технологических компаний в направлениях технологического суверенитета.

Финансовое обеспечение Фонда «Сколково» и Сколтеха за счет средств федерального бюджета по состоянию на 2025 год главным образом осуществляется в рамках **федерального проекта «Технологии»** национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика».

---

<sup>6</sup> Федеральный закон от 28.12.2024 № 523-ФЗ «О технологической политике в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон № 523-ФЗ)

## 2.2 Текущие достижения

Стратегией Фонда «Сколково» до 2024 года и на перспективу 2030 года<sup>7</sup> установлено **5 стратегических целей** Фонда «Сколково» и Сколтеха во взаимодействии в Группе ВЭБ.РФ:

- 1) формирование критической массы академических и технологических компетенций мирового уровня;
- 2) внедрение прорывных российских технологий в рамках комплексных проектов;
- 3) конвертация российских технологий в объекты интеллектуальной собственности и стартапы;
- 4) развитие массового технологического предпринимательства;
- 5) снижение рисков реализации технологических проектов.

Для достижения поставленных целей основные усилия **Фонда «Сколково»** были направлены на обеспечение роста портфельных показателей участников проекта «Сколково», что принесло свои результаты:

- количество участников проекта «Сколково» увеличилось с 2,3 тыс. в 2020 году до **4,7 тыс.** в 2024 году (Рисунок 2) и уже превысило 5 тыс. компаний;

Рисунок 2. Количество участников проекта «Сколково» в 2020–2024 годах



Рисунок 3. Выручка участников проекта «Сколково» в 2020–2024 годах, млрд ₽

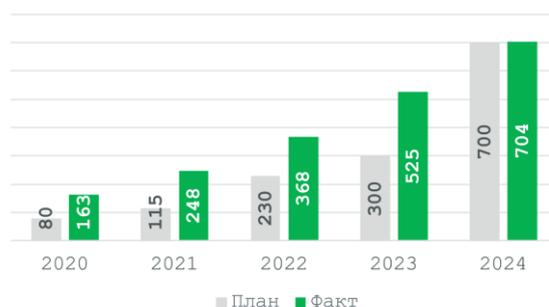
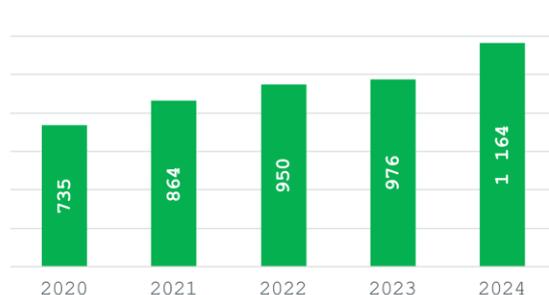


Рисунок 4. Внебюджетные инвестиции в проекты участников проекта «Сколково» в 2020–2024 годах, млрд ₽



Рисунок 5. Количество патентов участников проекта «Сколково» в 2020–2024 годах



<sup>7</sup> Утверждена решением Совета Директоров Фонда «Сколково» от 25.06.2021

- выручка участников проекта «Сколково» выросла со 162,8 млрд рублей в 2020 году до **704,3 млрд рублей** в 2024 году (Рисунок 3). Таким образом, достигнут целевой показатель 2030 года в 500 млрд рублей выручки в год;

- объем внебюджетных инвестиций, привлекаемых в проекты участников проекта «Сколково», вырос с 19,1 млрд рублей в 2020 году до **42,6 млрд рублей** в 2024 году (Рисунок 4). Таким образом, достигнут целевой показатель 2030 года в 40 млрд рублей инвестиций в год;

- количество патентов, полученных участниками проекта «Сколково» и клиентами ООО «Центр интеллектуальной собственности «Сколково», составило более **4,6 тыс.** (Рисунок 5).

Фокус деятельности в этот период был смещен с поддержки отдельных технологических решений на развитие массовых сервисов и их цифровизацию, а также на увеличение присутствия в регионах.

Кроме того, Фонд «Сколково» выступил оператором нескольких мер поддержки, в рамках которых были не только организованы отбор, экспертиза и мониторинг проектов, но и оказано содействие получателям поддержки в дальнейшем выходе на рынок.

Была существенно расширена деятельность по оказанию крупным промышленным компаниям коммерческих услуг в сфере технологического развития, за счет чего демонстрировали стабильную положительную динамику внебюджетные доходы Фонда «Сколково».

Так, с 2022 года было проведено **45 акселерационных программ**, в рамках которых по техническому заданию заказчика проводится несколько этапов отбора наиболее подходящих решений, а с победителями заключаются соглашения о доработке и практической апробации их продукции.

В этот период также было реализовано порядка **50 консалтинговых проектов**, которые помогли крупным промышленным компаниям из различных отраслей исследовать новые рынки, разработать технологические стратегии или структурировать технологические проекты.

Стратегией Сколтех на 2021-2025 годы были дополнительно установлены стратегические цели по достижению результатов самого высокого уровня в науке, технологиях и образовании, созданию благоприятной среды и условий для привлечения и развития талантов.

Для достижения этих целей были созданы **15 центров**, объединивших более 150 профессоров, 500 исследователей и высококвалифицированных инженеров, 1000 студентов и аспирантов. За период 2021-2024 годов усилиями центров выполнено более 900 научных и научно-технологических проектов.

Сколтех реализует более **20 образовательных программ** высшего образования по наиболее востребованным направлениям развития науки и технологий. Реализуется комплекс мероприятий, направленный на развитие студенческого технологического предпринимательства, включая образовательную траекторию «стартап как диплом», меры менторской и стипендиальной поддержки. Кроме того, в портфолио программ входит более **60 программ дополнительного профессионального образования (ДПО)**, нацеленных, в том числе, на развитие высокотехнологической предпринимательской культуры.

Достигнуты следующие результаты:

- число публикаций в самых авторитетных научных изданиях мира и трудах конференций в области искусственного интеллекта уровня А\* составляет порядка **1 300** и к концу 2025 года превысит 1 600;
- подготовлено свыше **2,5 тыс. выпускников**, имеющих уникальные компетенции и практический опыт постановки и решения комплексных научно-технологических задач, участия в крупных проектах, создания команд, запуска собственных технологических компаний;
- студентами, аспирантами и профессорами Сколтеха создано более **200 компаний** технологического профиля, 124 получили статус участника проекта «Сколково».

Кроме того, Сколтех разработал первые технологии, доведенные совместно с промышленными партнерами до серийного производства. Так, технология базовых станций мобильной связи 4G/5G, разработанная на базе Проектного центра беспроводной связи и интернета вещей, в 2024 году успешно доведена до серийного производства и передана производителю (компания «Иртея») и заказчику.

Таким образом, все стратегические цели, установленные в 2021 году, выполнены.

### 2.3 Целевые аудитории и их потребности

Фонд «Сколково» и Сколтех непрерывно актуализируют сведения о запросах основных целевых аудиторий и с их учетом перестраивают свою деятельность и набор предоставляемых сервисов.

В настоящее время инновационный центр «Сколково» ориентирован на следующие целевые аудитории и их потребности:

**Граждане.** Потребности граждан являются предметом внимания участников проекта «Сколково»: технологические компании постоянно

анализируют проблемы, с которыми люди сталкиваются каждый день, и ищут новые ниши для применения своих разработок.

**Государство.** Национальная цель «Технологическое лидерство» формулирует следующие потребности, которые находятся в сфере компетенций инновационного центра «Сколково»:

- увеличение выручки МТК;
- увеличение инвестиций со стороны частного бизнеса в исследования и разработки;
- увеличение потребления отечественной высокотехнологичной продукции, созданной на основе СЛРТ.

Субъекты Российской Федерации дополнительно заинтересованы в содействии инновационного центра «Сколково» в тиражировании лучших практик развития объектов инновационной инфраструктуры и экосистем технологического развития.

**МТК и их основатели** испытывают разные потребности в зависимости от этапа жизненного цикла компаний:

- стартапы заинтересованы в поддержке продаж, а также сталкиваются с дефицитом финансирования, недостатком коммерческих и инженерных компетенций для доработки продукта до требований заказчика;
- ранние компании зависят от надежности применяемых технологических решений и испытывают трудности с привлечением финансирования на масштабирование;
- зрелые компании сталкиваются с проблемами выхода на новые, в том числе международные, рынки.

**Индустриальные компании** заинтересованы в максимизации прибыли и сохранении конкурентоспособности производимых товаров и предоставляемых услуг. Кроме того, индустриальные компании, являющиеся:

- производителями товаров и услуг – ожидают повышения уровня готовности российских разработок и надежных технологических решений для внедрения и использования на производстве;
- операторами каналов сбыта – стремятся расширить базу поставщиков и надежность реализуемой продукции через разработку отраслевых стандартов качества.

**Инвесторы** технологического сектора ищут успешные объекты для вложения средств и являются одними из главных бенефициаров сервисов, направленных на ускорение роста МТК.

**Ведущие инженеры и исследователи** заинтересованы в интеллектуальной, комфортной среде, которая предоставляет возможности для профессионального

роста и самореализации, а также взаимодействия со специалистами смежных технологических направлений.

**Студенты и аспиранты.** Молодым специалистам, которые хотят развиваться в высокотехнологичных секторах экономики, важна прозрачная и реализуемая траектория карьерного роста. Для сохранения мотивации в освоении сложных профессий также необходима популяризация ролевых моделей успеха. Кроме того, студентами и аспирантами востребована возможность работы со сложными задачами – создавать прорывные решения и гордиться ими.

**Жители и сотрудники организаций на территории инновационного центра «Сколково»** также заинтересованы в комфортной среде, которая характеризуется уровнем благоустройства территории и наличием социальных объектов.

**Посетители инновационного центра «Сколково»** ожидают широкие возможности интеллектуального отдыха, востребована наглядная демонстрация передовых технологий и показательных внедрений.

## 2.4 Конкурентный анализ

Инновационный центр «Сколково» – проект, аналоги которого отсутствуют. У Фонда «Сколково» и Сколтеха сформированы уникальные компетенции для обеспечения полного цикла запуска, реализации и поддержки технологических проектов: от идеи и проведения исследований до выхода на рынок и масштабирования.

Отдельный функционал в сфере содействия технологическому развитию реализован и в других организациях, но именно в инновационном центре «Сколково» он объединен в единый комплекс. Применение комплексного подхода приводит к синергии инструментов, в связи с чем каждый инструмент демонстрирует большую эффективность.

Комплексный подход к поддержке технологического развития одновременно охватывает такие инструменты, как (Рисунок 6):

- финансовая поддержка МТК, разработки и внедрения технологий;
- инфраструктурная поддержка технологического развития;
- консультационные услуги МТК и крупным промышленным компаниям по вопросам развития технологического бизнеса;
- научно-исследовательская и образовательная деятельность в перспективных областях науки и технологий.

### **1) Финансовая поддержка МТК, разработки и внедрения технологий**

**Участники рынка:** Фонд содействия инновациям, Агентство по технологическому развитию, Фонд Национальной технологической инициативы, Центр поддержки инжиниринга и инноваций, Российский фонд развития информационных технологий, Российская венчурная компания, Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства, Фонд развития промышленности, Российский экспортный центр, Российский фонд прямых инвестиций, ВЭБ.РФ, Фонд «Московский инновационный кластер», Российский научный Фонд, Минобрнауки России и Минпромторг России.

**Преимущества:** Фонд «Сколково» сосредотачивает усилия на развитии сервисов, которые не предоставляются другими институтами развития, органами власти и организациями.

**Возможности для развития:** сокращение дефицита инвестиционной поддержки МТК, находящихся на ранних стадиях развития.

### **2) Инфраструктурная поддержка разработки и внедрения технологических решений**

**Участники рынка:** особые экономические зоны технико-внедренческого типа, инновационные научно-технологические центры, технопарки, научно-технологические центры крупных промышленных компаний.

**Преимущества:** отсутствует требование по локализации деятельности МТК на территории инновационного центра «Сколково».

**Возможности для развития:** формирование механизма поддержки создания технологической инфраструктуры и инфраструктуры СЛРТ на территории инновационного центра «Сколково».

### **3) Консультационные услуги МТК и крупным промышленным компаниям по вопросам развития технологического бизнеса**

**Участники рынка:** Фонд инфраструктурных и образовательных программ, «Иннопрактика», Центр поддержки инжиниринга и инноваций, организации Национальной технологической инициативы.

**Преимущества:** в сфере ведения Фонда «Сколково» находится более 50% МТК Российской Федерации, что позволяет аккумулировать информацию и определять основные тренды развития данного сегмента.

**Возможности для развития:** расширение перечня предоставляемых услуг за счет наращивания компетенций (аналитических, инженерных и т.д.) и технологий (искусственного интеллекта и мультиагентных систем).

#### 4) Научно-исследовательская и образовательная деятельность в перспективных областях науки и технологий

**Участники рынка:** ведущие университеты страны (Московский физико-технический институт, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, НИЯУ «МИФИ», Университет ИТМО, Томский государственный университет, Новосибирский государственный университет и др.), а также новые университеты (Центральный университет).

**Преимущества:** Сколтех обладает уникальным кадровым потенциалом и научно-технологическими компетенциями, опытом реализации комплексных технологических программ и доведения собственных технологий до передачи в серийное производство, передовой исследовательской инфраструктурой, способностью привлекать ведущих международных ученых и профессоров, а также талантливую молодежь.

**Возможности для развития:** развитие механизмов карьерного сопровождения молодых специалистов, в первую очередь – инженерных специальностей, недостаток которых приводит к сокращению темпов разработки и внедрения прорывных технологических решений.

Рисунок 6. Конкурентный анализ



### III. Сколково-2030: стратегические цели и прогноз развития

Совместная **миссия** Фонда «Сколково» и Сколтеха – обеспечение устойчивого технологического лидерства Российской Федерации по выбранным приоритетным направлениям.

Технологическое лидерство страны определяется способностью формировать компетенции для работы в динамичном технологическом ландшафте, разрабатывать новые технологии и производить собственную высокотехнологичную продукцию, для чего деятельность Фонда «Сколково» и Сколтеха будет сконцентрирована на достижении **5 стратегических целей**:

Рисунок 7. Стратегические цели

1	ВЫВОД НА РЫНОК ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ, СОЗДАННОЙ НА ОСНОВЕ СЛРТ	#ТЕХЛИДЕРЫ
2	РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА С ОПОРОЙ НА ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ	#МТК
3	ПЕРЕДОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ ТЕХНОЛОГИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ТЕХЛИДЕРСТВА	#ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ
4	ПОДГОТОВКА КАДРОВ, РАЗВИТИЕ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ, ИНЖЕНЕРНЫХ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ	#КАДРЫ И КОМПЕТЕНЦИИ
5	РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИННОВАЦИОННОГО ЦЕНТРА «СКОЛКОВО»	#ИНФРАСТРУКТУРА

Реализация Стратегии развития предполагается в рамках **базового и оптимистического** сценария.

**Базовый сценарий** реализации Стратегии развития предполагает сохранение мандата Фонда «Сколково» по развитию массового технологического предпринимательства и Сколтеха по проведению исследований в передовых областях науки и технологий и реализации образовательных программ мирового уровня. Новые направления деятельности развиваются исходя из рыночной ситуации.

**Оптимистический сценарий** реализации Стратегии развития предполагает дополнительную реализацию прорывных программ, которые обеспечат качественный рост большинства показателей. Сценарий также предполагает наличие платежеспособного спроса и системный отклик федеральных и региональных органов власти, руководителей НППЛ, государственных корпораций и крупных индустриальных компаний на предложения Фонда «Сколково» и Сколтеха по реализации каждой из стратегических целей.

Рисунок 8. Стратегические цели и показатели их достижения в рамках базового и оптимистического сценариев к 2030 году

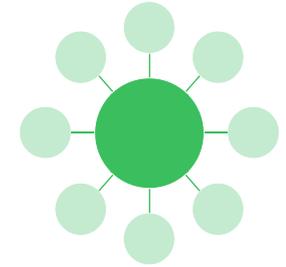
2030	БАЗОВЫЙ СЦЕНАРИЙ	ОПТИМИСТИЧЕСКИЙ СЦЕНАРИЙ*	
<b>ЦЕЛЬ №1</b> <b>ТЕХЛИДЕРЫ</b> 	<b>22</b> ПЕРСПЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЛИДЕРОВ	<b>20</b> ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЛИДЕРОВ	
<b>ЦЕЛЬ №2</b> <b>МТК</b> 	<b>6 400</b> УЧАСТНИКОВ  <b>1 600</b> МЛРД  <b>6 500</b> МТК	<b>1 650</b> МЛРД Р ВПРУЧКИ УЧАСТНИКОВ  <b>400</b> МЛРД Р ИНВЕСТИЦИЙ В УЧАСТНИКОВ С 2023 ГОДА  <b>750</b> МЛРД Р ВПРУЧКИ МТК	<b>6 600</b> УЧАСТНИКОВ      <b>1 000</b> МЛРД Р ВПРУЧКИ МТК
<b>ЦЕЛЬ №3</b> <b>ИССЛЕДОВАНИЯ</b> <b>И РАЗРАБОТКИ</b> 	<b>270</b> ПУБЛИКАЦИЙ В ВЫСОКОРЕЙТИНГОВЫХ ЖУРНАЛАХ И ПО ИТОГАМ КОНФЕРЕНЦИЙ А*  <b>5</b> НАУКОЕМКОЕ ТЕХНОЛОГИЙ, ПЕРЕДАВАННЫХ В ПРОИЗВОДСТВО	<b>330</b> ПУБЛИКАЦИЙ В ВЫСОКОРЕЙТИНГОВЫХ ЖУРНАЛАХ И ПО ИТОГАМ КОНФЕРЕНЦИЙ А*  <b>10</b> НАУКОЕМКОЕ ТЕХНОЛОГИЙ, ПЕРЕДАВАННЫХ В ПРОИЗВОДСТВО  <b>1-е</b> <b>8-9</b> МЕСТО В РЕЙТИНГЕ      ПРЕДМЕТНЫХ ОБЛАСТЕЙ NATURE INDEX      В РЕЙТИНГЕ НАУЧНОЙ (УНИВЕРСИТЕТЫ РФ)      ПРОДУКТИВНОСТИ, ГДЕ СКОЛТЕХ ЗАНИМАЕТ 1-Е МЕСТО	
<b>ЦЕЛЬ №4</b> <b>КАДРЫ И</b> <b>КОМПЕТЕНЦИИ</b> 	<b>285</b> ВЫПУСКНИКОВ СКОЛТЕХА В ГОД  <b>500</b> ВЫПУСКНИКОВ ПРОГРАММ ДПО СКОЛТЕХА В ГОД  <b>152</b> ТЫС. РАБОЧИХ МЕСТ В ЭКОСИСТЕМЕ	<b>350</b> ВЫПУСКНИКОВ СКОЛТЕХА В ГОД  <b>1 000</b> ВЫПУСКНИКОВ ПРОГРАММ ДПО СКОЛТЕХА В ГОД  <b>1 500</b> ГЛАВНЫХ ИНЖЕНЕРОВ	
<b>ЦЕЛЬ №5</b> <b>ИНФРАСТРУКТУРА</b> 	<b>2,1</b> МЛН КВ. М ОБЪЕКТОВ	<b>2,6</b> МЛН КВ. М ОБЪЕКТОВ  <b>60%</b> ДОЛЯ ИННОВАЦИОННОЙ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ  <b>5</b> ИНФРАСТРУКТУРНЫХ КОМПЛЕКСОВ В СОСТАВЕ СЛРТ	

\* ПРИ УСЛОВИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОГРАММ

### 3.1 Стратегическая цель № 1: вывод на рынок высокотехнологичной продукции, созданной на основе СЛРТ

Таблица 1. Паспорт стратегической цели № 1

№	Параметр	Описание
1.	Краткое описание стратегической цели № 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стратегическая цель направлена на увеличение числа технологических компаний - производителей высокотехнологичной продукции, созданной на основе СЛРТ (технологических лидеров)</li> </ul>
2.	Национальная цель развития и ее показатели, на достижение которых оказывает влияние стратегическая цель № 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Технологическое лидерство (пункт 7 Указа № 309):               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Увеличение к 2030 году доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг, созданных на основе собственных линий разработки, в общем объеме потребления таких товаров и услуг в Российской Федерации в 1,5 раза по сравнению с уровнем 2023 года (подпункт «д» пункта 7 Указа № 309);</li> <li>– Увеличение к 2030 году внутренних затрат на исследования и разработки не менее чем до 2% ВВП, в том числе за счет увеличения инвестиций со стороны частного бизнеса на эти цели не менее чем в 2 раза (подпункт «г» пункта 7 Указа № 309)</li> </ul> </li> </ul>
3.	Показатели / мероприятия (результаты) федерального проекта «Технологии» (в редакции 2025 года), на достижение которых оказывает влияние стратегическая цель № 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Показатель «Количество технологических компаний, в том числе МТК, участвующих в НППЛ и кооперационных цепочках крупных компаний»</li> </ul>



№	Параметр	Описание
4.	Барьеры, препятствующие достижению стратегической цели № 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Российские индустриальные компании приобретают конкурентные преимущества производимой продукции без инвестиций в собственные технологии, создавая производства на основе иностранных производственных линий;</li> <li>▪ В тех редких случаях, когда российские индустриальные компании инвестируют в создание собственных технологий, приоритет отдается осуществлению собственных разработок вместо формирования кооперации и привлечения внешних разработчиков и МТК;</li> <li>▪ МТК испытывают сложности при встраивании в производственные цепочки крупных индустриальных компаний;</li> <li>▪ Проекты по разработке высокотехнологичной продукции и созданию производств такой продукции характеризуются высокими технологическими рисками, в связи с чем испытывают трудности с привлечением внебюджетного финансирования</li> </ul>
5.	Основные инструменты достижения стратегической цели № 1	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>Сервис Фонда «Сколково» по выращиванию технологических лидеров</b>, который предполагает: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ консультационные услуги перспективным МТК и крупным индустриальным компаниям по разработке плана мероприятий («дорожной карты») развития бизнеса, формированию технологической и производственной кооперации, поиску и определению требований заказчиков высокотехнологичной продукции, привлечению бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации проектов перспективных технологических лидеров;</li> <li>▪ предоставление конвертируемых грантов внешним разработчикам (в т.ч. МТК) на реализацию НИОКР под заказ перспективных технологических лидеров;</li> </ul> </li> <li>2) <b>Прорывная программа Фонда «Сколково» по доращиванию участников коопераций перспективных технологических лидеров</b>, которая предполагает содействие перспективным технологическим лидерам и участникам их коопераций в получении: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ грантов институтов развития и органов власти на поддержку НИОКР, проводимых в целях разработки высокотехнологичной продукции, необходимых для ее производства технологий и компонентов;</li> </ul> </li> </ol>

№	Параметр	Описание
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ грантов на первое промышленное внедрение разработок МТК в проектах перспективных технологических лидеров;</li> <li>▪ возмещения части инвестиций бизнес-ангелов и других инвесторов по направлениям технологического лидерства;</li> </ul> <p>3) <b>Прорывная программа Фонда «Сколково» по поддержке перспективных технологических лидеров на инвестиционной стадии</b>, которая предполагает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ содействие перспективным технологическим лидерам и участникам их коопераций в получении льготных кредитов и займов, привлечении прямых инвестиций институтов развития Группы ВЭБ.РФ (в т.ч. СК Капитал), РВК и РФПИ на реализацию инвестиционных проектов по созданию производств высокотехнологичной продукции;</li> <li>▪ участие в формировании механизмов долгосрочной стабилизации условий предоставления поддержки перспективным технологическим лидерам и участникам их коопераций, в том числе в части нахождения высокотехнологичной продукции, планируемой к производству перспективными технологическими проектами, и технологий, применяемых перспективными технологическими лидерами, в перечнях Правительства Российской Федерации и органов власти на период реализации проектов перспективных технологических лидеров</li> </ul>
6.	Показатели Фонда «Сколково» и Сколтеха, характеризующие достижение стратегической цели № 1 и их прогнозные значения	<p>1) <b>Количество перспективных технологических лидеров, собранных при участии Фонда «Сколково» или Сколтеха (накопленным итогом), ед.</b></p> <p>Под <b>перспективным технологическим лидером</b> понимается российская коммерческая корпоративная организация, которая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ приняла на себя обязательства стать технологическим лидером (создать собственную линию разработки технологий, производить востребованную высокотехнологичную продукцию, достигнуть объема выручки в 4 млрд рублей и доли рынка в 10% на целевом</li> </ul>

№	Параметр	Описание														
		<p>сегменте рынка высокотехнологичной продукции объемом не менее 100 млрд рублей либо на рынке объемом от 20 млрд рублей с пропорциональным увеличением доли до 50%);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ сформировала кооперацию с разработчиками, поставщиками, заказчиками и финансирующими лицами;</li> <li>▪ подтвердила значимость планируемой к производству высокотехнологичной продукции для достижения национальных целей развития Российской Федерации либо о ее соответствии приоритетам НПТЛ.</li> </ul> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария. Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 639 2072 727"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>8</td> <td>15</td> <td>20</td> <td>22</td> <td>22</td> <td>22</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	8	15	20	22	22	22
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030										
Базовый	8	15	20	22	22	22										
		<p><b>2) Количество технологических лидеров, собранных при участии Фонда «Сколково» или Сколтеха (накопленным итогом), ед.</b></p> <p>Под <b>технологическим лидером</b> понимается российская коммерческая корпоративная организация, которая достигла следующих показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ объем выручки от реализации востребованной высокотехнологичной продукции составляет более 4 млрд рублей;</li> <li>▪ среднегодовой темп роста выручки (CAGR) составил не менее 12% (при выручке от 4 до 10 млрд рублей) или 10% (при выручке от 10 млрд рублей);</li> <li>▪ доля реализуемой высокотехнологичной продукции составляет не менее 10% в целевом сегменте рынка объемом не менее 100 млрд рублей (либо меньшего рынка с пропорциональным увеличением доли);</li> <li>▪ экспортный потенциал высокотехнологичной продукции составляет не менее 100 млрд рублей;</li> </ul>														

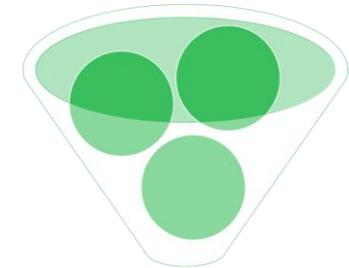
№	Параметр	Описание														
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ обеспечено создание СЛРТ для производства высокотехнологичной продукции;</li> <li>▪ сформирована устойчивая кооперация перспективного технологического лидера с участием разработчиков, поставщиков, заказчика и финансирующего лица;</li> <li>▪ подтверждено участие Фонда «Сколково» и (или) Сколтеха в формировании технологического лидера.</li> </ul> <p>Достижение показателя запланировано в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывных программ.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 596 2074 683"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>5</td> <td>10</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Оптимистический	-	-	-	5	10	20
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030										
Оптимистический	-	-	-	5	10	20										
7.	Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели № 1 в рамках базового сценария	<p>На достижение стратегической цели в рамках базового сценария планируется направлять порядка <b>1 млрд рублей в год</b>, в том числе 500 млн рублей в год – на предоставление конвертируемых грантов в целях стимулирования разработок в составе технологической кооперации перспективного технологического лидера и МТК. Сервис по выращиванию технологических лидеров планируется реализовывать на начальном этапе – на некоммерческой, а впоследствии – на коммерческой основе.</p> <p>В качестве источников рассматриваются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– средства субсидии Минфина России на реализацию проекта «Сколково»;</li> <li>– средства субсидии Минпромторга России на предоставление конвертируемых грантов;</li> <li>– внебюджетные доходы Фонда «Сколково».</li> </ul>														
8.	Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели	<p>Достижение стратегической цели по оптимистическому сценарию потребует на горизонте до 2030 года содействия перспективным технологическим лидерам и участникам их коопераций в привлечении:</p>														

№	Параметр	Описание
№ 1	в рамках оптимистического сценария	<p>1) порядка <b>50 млрд рублей</b> в проекты по разработке технологий производства высокотехнологичной продукции и необходимых для нее компонентов, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 11,5 млрд рублей финансирования проведения НИОКР, предоставляемых иными институтами развития и органами власти, в рамках которых бюджетное софинансирование составляет до 70%;</li> <li>▪ 29,5 млрд рублей внебюджетных инвестиций в исследования и разработки, привлеченные перспективными технологическими лидерами на различных условиях софинансирования;</li> </ul> <p>В качестве возможных источников финансирования рассматриваются федеральные проекты «Содействие проведению НИОКР в гражданских отраслях промышленности», «Технологии», а также НПТЛ и государственная программа Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации».</p> <p>Кроме того, предполагается формировать воронку получателей поддержки для программ таких организаций и институтов развития, как Фонд содействия инновациям, Агентство по технологическому развитию, Центр поддержки инжиниринга и инноваций, Фонд Национальной технологической инициативы, Российская венчурная компания, Российский научный фонд, Фонд «Московский инновационный кластер» и др.</p> <p>2) порядка <b>300 млрд рублей</b> в инвестиционные проекты перспективных технологических лидеров и участников их коопераций по созданию производств высокотехнологичной продукции и ее компонентов, в том числе на льготных условиях.</p> <p>Для поддержки проектов перспективных технологических лидеров и участников их коопераций предполагается содействовать в привлечении льготных кредитов и займов на реализацию инвестиционных проектов, предоставляемых ВЭБ.РФ, ФРП, Корпорацией МСП, а также рассматривается возможность привлечения инвестиций РФПИ и СК Капитал.</p>

### 3.2 Стратегическая цель № 2: развитие технологического предпринимательства с опорой на исследования и разработки

Таблица 2. Паспорт стратегической цели № 2

№	Параметр	Описание
1.	Краткое описание стратегической цели № 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стратегическая цель направлена на увеличение количества и обеспечение роста участников проекта «Сколково» и МТК</li> </ul>
2.	Национальная цель развития и ее показатели, на достижение которых оказывает влияние стратегическая цель № 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Технологическое лидерство (пункт 7 Указа № 309):               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Увеличение к 2030 году выручки МТК не менее чем в 7 раз по сравнению с уровнем 2023 года (подпункт «е» пункта 7 Указа № 309);</li> <li>– Увеличение к 2030 году внутренних затрат на исследования и разработки не менее чем до 2% ВВП, в том числе за счет увеличения инвестиций со стороны частного бизнеса на эти цели не менее чем в 2 раза (подпункт «г» пункта 7 Указа № 309)</li> </ul> </li> </ul>
3.	Показатели / мероприятия (результаты) федерального проекта «Технологии» (в редакции 2025 года), на достижение которых оказывает влияние стратегическая цель № 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Мероприятие «Обеспечено предоставление статуса участника проекта «Сколково» и экосистемных мер поддержки», которое характеризуется:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– количеством участников проекта «Сколково»;</li> <li>– количеством поддержанных МТК;</li> <li>– количеством результатов интеллектуальной деятельности, созданных МТК;</li> <li>– объемом внебюджетных инвестиций, привлеченных в проекты участников проекта «Сколково», в том числе в МТК;</li> <li>– объемом выручки МТК;</li> </ul> </li> </ul>



№	Параметр	Описание
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Мероприятие «Фондом «Сколково» обеспечено создание и развитие Сколтеха», которое характеризуется: <ul style="list-style-type: none"> <li>– числом юридических лиц, в капитале которых участвует Сколтех, его студенты, аспиранты, выпускники, научные работники, представители профессорско-преподавательского состава и (или) иные исследователи;</li> </ul> </li> <li>▪ Мероприятие «В проекты МТК в результате реализации программы возмещения части затрат бизнес-ангелам осуществлены внебюджетные инвестиции», которое характеризуется: <ul style="list-style-type: none"> <li>– объемом внебюджетных инвестиций бизнес-ангелов;</li> <li>– количеством МТК, получивших внебюджетные инвестиции бизнес-ангелов</li> </ul> </li> </ul>
4.	Барьеры, препятствующие достижению стратегической цели № 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Высокие издержки МТК на поиск клиентов, особенно в B2B-секторе;</li> <li>▪ Дефицит финансовых, инфраструктурных и кадровых ресурсов на вывод продукции МТК на рынок, в том числе на доработку продукции под требования клиентов;</li> <li>▪ Быстрое изменение технологического ландшафта</li> </ul>
5.	Основные инструменты достижения стратегической цели № 2	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>Сервисы Фонда «Сколково» для развития массового технологического предпринимательства</b>, в том числе предоставление статуса участника проекта «Сколково» и МТК, менторские и акселерационные программы, услуги по патентованию, поиск заказчиков (клиентов);</li> <li>2) <b>Сервисы Фонда «Сколково» для крупных промышленных компаний</b>, в том числе такие консультационные услуги, как обзор высокотехнологичных рынков, подготовка технологической стратегии, скаутинг, поиск и доращивание технологических команд, проведение мероприятий;</li> <li>3) <b>Сервисы Фонда «Сколково» по финансовой поддержке технологических проектов</b>, в том числе предоставление микро- и минигрантов, возмещение инвестиций бизнес-ангелов;</li> </ol>

№	Параметр	Описание														
		<p>4) <b>Сервис Фонда «Сколково» и Сколтеха по организации международной кооперации</b>, в том числе услуги по выводу участников проекта «Сколково» и МТК на международные рынки, по поддержке импорта необходимого оборудования и комплектующих, а также консультационные услуги по развитию технологической инфраструктуры за рубежом;</p> <p>5) <b>Сервис Фонда «Сколково» по цифровой трансформации</b>, направленный на цифровизацию сервисов для участников проекта «Сколково» и МТК, а также на формирование и развитие агрегатора информации о высокотехнологичной продукции;</p> <p>6) <b>Программа Сколтеха «Технологическое предпринимательство»</b>, которая направлена на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ создание и развитие студентами, аспирантами и профессорами стартапов на базе результатов исследований в выбранных областях науки и технологий;</li> <li>▪ развитие среды и условий, системы гарантий и стимулов для формирования стартапов;</li> <li>▪ взаимодействие со стартапами через такие инструменты, как лицензирование интеллектуальной собственности института, наполнение кадрами (стажировки студентов и аспирантов);</li> </ul> <p>7) <b>Прорывная программа по формированию инструментов повышения инвестиционной привлекательности МТК на стадии пре-ИРО</b>, которая предполагает формирование совместно с промышленными компаниями пре-ИРО фондов и переориентацию грантовых программ на поддержку МТК по отдельным направлениям.</p>														
6.	Показатели Фонда «Сколково» и Сколтеха, характеризующие достижение стратегической цели № 2 и их прогнозные значения	<p>1) <b>Выручка участников проекта «Сколково», млрд рублей</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария. Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 1193 2072 1281"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>850</td> <td>1 000</td> <td>1 180</td> <td>1 370</td> <td>1 500</td> <td>1 650</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	850	1 000	1 180	1 370	1 500	1 650
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030										
Базовый	850	1 000	1 180	1 370	1 500	1 650										

№	Параметр	Описание																					
		<p><b>2) Количество участников проекта «Сколково» (накопленным итогом), ед.</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового и оптимистического сценариев. Целевые значения показателя:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>5 450</td> <td>5 850</td> <td>6 100</td> <td>6 250</td> <td>6 350</td> <td>6 400</td> </tr> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>5 450</td> <td>5 850</td> <td>6 100</td> <td>6 400</td> <td>6 550</td> <td>6 600</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	5 450	5 850	6 100	6 250	6 350	6 400	Оптимистический	5 450	5 850	6 100	6 400	6 550	6 600
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Базовый	5 450	5 850	6 100	6 250	6 350	6 400																	
Оптимистический	5 450	5 850	6 100	6 400	6 550	6 600																	
		<p><b>3) Выручка МТК из числа участников проекта «Сколково» и (или) по результатам экспертизы Фонда «Сколково», млрд рублей</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария, а также в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывной программы. Целевые значения показателя:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>420</td> <td>490</td> <td>590</td> <td>660</td> <td>730</td> <td>750</td> </tr> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>420</td> <td>510</td> <td>630</td> <td>770</td> <td>900</td> <td>1 000</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	420	490	590	660	730	750	Оптимистический	420	510	630	770	900	1 000
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Базовый	420	490	590	660	730	750																	
Оптимистический	420	510	630	770	900	1 000																	
		<p><b>4) Количество организаций, включенных в реестр МТК, из числа участников проекта «Сколково» и (или) по результатам экспертизы Фонда «Сколково» (накопленным итогом), ед.</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария. Целевые значения показателя:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>3 200</td> <td>3 900</td> <td>4 600</td> <td>5 300</td> <td>5 900</td> <td>6 500</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	3 200	3 900	4 600	5 300	5 900	6 500							
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Базовый	3 200	3 900	4 600	5 300	5 900	6 500																	

№	Параметр	Описание																												
		<p>5) <b>Количество зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности участниками проекта «Сколково», а также иными лицами, воспользовавшимися сервисом по регистрации результатов интеллектуальной деятельности (накопленным итогом), ед.</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария. Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 512 2033 600"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>1 280</td> <td>1 350</td> <td>1 410</td> <td>1 460</td> <td>1 530</td> <td>1 600</td> </tr> </tbody> </table> <p>6) <b>Внебюджетные инвестиции, привлеченные в проекты участников «Сколково» и участников технологических коопераций перспективных технологических лидеров, в том числе инвестиции от IPO, а также от РФПИ, РВК и инвестиционной платформы ВЭБ.РФ, млрд рублей</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария, при этом также требует реализации прорывной программы. Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 983 2033 1070"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>31,0</td> <td>50</td> <td>54,4</td> <td>57</td> <td>61,8</td> <td>64,7</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	1 280	1 350	1 410	1 460	1 530	1 600	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	31,0	50	54,4	57	61,8	64,7
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																								
Базовый	1 280	1 350	1 410	1 460	1 530	1 600																								
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																								
Базовый	31,0	50	54,4	57	61,8	64,7																								
1	Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели № 2 в рамках базового сценария	<p>На достижение стратегической цели в рамках базового сценария планируется направлять порядка <b>6 млрд рублей в год</b>, в том числе порядка 1,5 млрд рублей на предоставление технологическим компаниям и инвесторам в МТК финансовых мер поддержки. Объем финансовых мер поддержки варьируется в зависимости от принятых решений о предоставлении мер поддержки. В качестве источников рассматриваются:</p>																												

№	Параметр	Описание
		<ul style="list-style-type: none"> <li>– средства субсидии Минфина России на реализацию проекта «Сколково»;</li> <li>– средства субсидий на реализацию отдельных мер поддержки (возмещение инвестиций бизнес-ангелов, таможенных платежей, обеспечение первого масштабного внедрения российских решений в сфере ИТ, реализация отдельных мероприятий в сфере ИИ и др.);</li> <li>– внебюджетные доходы Фонда «Сколково».</li> </ul>
2	Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели № 2 в рамках оптимистического сценария	<p>Достижение стратегической цели по оптимистическому сценарию предполагает на горизонте до 2030 года привлечение более <b>20 млрд рублей</b> в участников проекта «Сколково» и МТК, в том числе за счет реализации ряда мероприятий:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) развитие бесшовных механизмов для получения участниками проекта «Сколково» и МТК грантов других институтов развития и органов власти (до 5 млрд рублей);</li> <li>2) содействие в увеличении объема инвестиций, привлекаемых в участников проекта «Сколково» и МТК со стороны Группы ВЭБ.РФ (в первую очередь – СК Капитал), РВК и РФПИ (до 5 млрд рублей);</li> <li>3) формирование пре-ИРО фондов для осуществления инвестиций в участников проекта «Сколково» и МТК объемом свыше 12 млрд рублей, из которых порядка 10 млрд рублей – средства крупных промышленных компаний;</li> <li>4) реализация механизма инвестиционного налогового вычета для крупных промышленных компаний в части расходов на НИОКР, а также вкладов в инвестиционные товарищества, деятельность которых направлена на осуществление венчурных и (или) прямых инвестиций в МТК (в размере до 10 млрд рублей вклада в пре-ИРО фонд, но не более объема налога на прибыль организаций, уплаченного инвесторами - крупными промышленными компаниями в бюджет субъекта Российской Федерации);</li> <li>5) увеличение предельного порога выручки и прибыли для применения налоговых льгот для участников проекта «Сколково» отдельными категориями организаций, участвующих в реализации проектов развития технологий. Потенциальный объем налоговых расходов</li> </ol>

№	Параметр	Описание
		может составить до 5 млрд рублей в год <sup>8</sup> , однако фактически объем не превысит 1,3 млрд рублей в год <sup>9</sup> , так как практически все участники проекта «Сколково» с выручкой от 1 до 4 млрд рублей и прибылью выше 300 млн рублей применяют иные преференциальные режимы. Таким образом, изменение условий применения налоговых льгот участниками проекта «Сколково» приведет не к дополнительным налоговым расходам, а к сохранению компаний в контуре экосистемы инновационного центра «Сколково» без необходимости репрофилирования бизнеса под требования других преференциальных режимов.

<sup>8</sup> Фактический объем налога на имущество организаций и НДС, уплаченных участниками проекта «Сколково» с выручкой от 1 до 4 млрд рублей и прибылью свыше 300 млн рублей в 2024 году, а также потенциальный объем налога на прибыль указанных организаций, рассчитанный по ставке 25%.

<sup>9</sup> Фактический объем налога на прибыль организаций, налога на имущество организаций и НДС, уплаченных участниками проекта «Сколково» с выручкой от 1 до 4 млрд рублей и прибылью свыше 300 млн рублей в 2024 году.

### 3.3 Стратегическая цель № 3: передовые исследования и разработки технологий по направлениям технологического лидерства

Таблица 3. Паспорт стратегической цели № 3

№	Параметр	Описание
1.	Краткое описание стратегической цели № 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стратегическая цель направлена на поддержку проведения исследований в передовых областях науки и технологий, а также поддержку разработки критических технологий по направлениям технологического лидерства</li> </ul>
2.	Национальная цель развития и ее показатели, на достижение которых оказывает влияние стратегическая цель № 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Технологическое лидерство (пункт 7 Указа № 309):               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Обеспечение к 2030 году вхождения Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок (подпункт «в» пункта 7 Указа № 309);</li> <li>– Увеличение к 2030 году внутренних затрат на исследования и разработки не менее чем до 2% ВВП, в том числе за счет увеличения инвестиций со стороны частного бизнеса на эти цели не менее чем в 2 раза (подпункт «г» пункта 7 Указа № 309);</li> <li>– Увеличение к 2030 году доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг, созданных на основе собственных линий разработки, в общем объеме потребления таких товаров и услуг в Российской Федерации в 1,5 раза по сравнению с уровнем 2023 года (подпункт «д» пункта 7 Указа № 309)</li> </ul> </li> </ul>
3.	Показатели / мероприятия (результаты) федерального проекта «Технологии» (в редакции 2025 года), на достижение	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Мероприятие «Фондом «Сколково» обеспечено создание и развитие Сколтех», которое характеризуется:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– количеством охранных документов на РИД;</li> </ul> </li> </ul>



№	Параметр	Описание
	которых оказывает влияние стратегическая цель № 3	– числом публикаций научно-педагогических работников и обучающихся в Сколтехе в престижных международных изданиях и трудах конференций
4.	Барьеры, препятствующие достижению стратегической цели № 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Длительный срок разработки наукоемких технологий;</li> <li>▪ Быстрое изменение технологического ландшафта;</li> <li>▪ Высокие риски недостижения запланированных результатов исследовательской деятельности, в особенности в части экономических характеристик применения разработанной технологии</li> </ul>
5.	Основные инструменты достижения стратегической цели № 3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>Программа Сколтеха «Исследования»</b>, которая направлена на проведение исследований во всех передовых областях науки и технологий;</li> <li>2) <b>Программа Сколтеха «Технологии»</b>, которая направлена на разработку критически важных для страны технологий. Кроме того, в рамках программы Сколтех содействует развитию высокотехнологичных компаний, предоставляя им услуги по заказным исследованиям и разработкам;</li> <li>3) <b>Прорывная программа Сколтеха по масштабированию успешных СЛРТ</b>, задачей которой является запуск проектных (технологических) центров по разработке и доведению наукоемких технологий и созданной на их основе высокотехнологичной продукции до передачи индустриальному партнеру в проектирование и создание (развитие) серийного производства. Разработанные технологии будут выведены на рынок, в том числе будут использованы технологическими лидерами</li> </ol>
6.	Показатели Фонда «Сколково» и Сколтеха, характеризующие достижение стратегической цели № 3 и их прогнозные значения	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>Количество публикаций в высокорейтинговых журналах и (или) по итогам выступлений на конференциях А*, ед.</b></li> </ol> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария, а также в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывной программы.</p>

№	Параметр	Описание																					
		<p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>270</td> <td>270</td> <td>270</td> <td>270</td> <td>270</td> <td>270</td> </tr> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>270</td> <td>285</td> <td>300</td> <td>310</td> <td>320</td> <td>330</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	270	270	270	270	270	270	Оптимистический	270	285	300	310	320	330
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Базовый	270	270	270	270	270	270																	
Оптимистический	270	285	300	310	320	330																	
		<p><b>2) Количество разработанных важнейших наукоемких технологий, переданных в серийное производство (накопленным итогом), ед.</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария, а также в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывной программы.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>Оптимистического</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	1	1	2	3	4	5	Оптимистического	1	2	4	6	8	10
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Базовый	1	1	2	3	4	5																	
Оптимистического	1	2	4	6	8	10																	
		<p><b>3) Позиция в международном исследовательском рейтинге Nature Index (общий рейтинг университетов по Российской Федерации), место</b></p> <p>Показатель предполагается достигать в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывных программ.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>4-6</td> <td>4-6</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>1-2</td> <td>1</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Оптимистический	4-6	4-6	2	2	1-2	1							
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Оптимистический	4-6	4-6	2	2	1-2	1																	
		<p><b>4) Позиция в рейтинге научной продуктивности российских университетов (число предметных областей (предметных срезов), где Сколтех занимает 1-е место)</b></p>																					

№	Параметр	Описание														
		<p>Рост значения показателя предполагается в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывных программ.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 320 2069 408"> <thead> <tr> <th data-bbox="808 320 1084 363">Сценарий</th> <th data-bbox="1084 320 1249 363">2025</th> <th data-bbox="1249 320 1415 363">2026</th> <th data-bbox="1415 320 1581 363">2027</th> <th data-bbox="1581 320 1747 363">2028</th> <th data-bbox="1747 320 1912 363">2029</th> <th data-bbox="1912 320 2069 363">2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="808 363 1084 408">Оптимистический</td> <td data-bbox="1084 363 1249 408">5</td> <td data-bbox="1249 363 1415 408">5-6</td> <td data-bbox="1415 363 1581 408">5-6</td> <td data-bbox="1581 363 1747 408">6-7</td> <td data-bbox="1747 363 1912 408">6-7</td> <td data-bbox="1912 363 2069 408">8-9</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Оптимистический	5	5-6	5-6	6-7	6-7	8-9
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030										
Оптимистический	5	5-6	5-6	6-7	6-7	8-9										
7.	<p>Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели № 3 в рамках базового сценария</p>	<p>На достижение стратегической цели в рамках базового сценария планируется направлять порядка <b>5,8 млрд рублей в год</b>.</p> <p>В качестве источников рассматриваются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– средства субсидии Минфина России на создание и развитие Сколтеха;</li> <li>– внебюджетные доходы и конкурсное финансирование Сколтеха.</li> </ul>														
8.	<p>Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели № 3 в рамках оптимистического сценария</p>	<p>Достижение стратегической цели по оптимистическому сценарию предполагает на горизонте до 2030 года привлечение на масштабирование успешных СЛРТ порядка <b>10 млрд рублей</b>, из которых:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ порядка 5 млрд рублей – внебюджетные средства, привлеченные Сколтехом от крупных промышленных компаний и иных соинвесторов.</li> </ul>														

### 3.4 Стратегическая цель № 4: подготовка кадров, развитие исследовательских, инженерных и предпринимательских компетенций

Таблица 4. Паспорт стратегической цели № 4

№	Параметр	Описание
1.	Краткое описание стратегической цели № 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стратегическая цель направлена на увеличение числа квалифицированных кадров, в первую очередь – инженеров, для работы в высокотехнологичных секторах экономики</li> </ul>
2.	Национальная цель развития и ее показатели, на достижение которых оказывает влияние стратегическая цель № 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Устойчивая и динамичная экономика (пункт 6 Указа № 309)               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них (подпункт «и» пункта 6 Указа № 309);</li> <li>– Создание к 2030 году институциональных условий для постоянного профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации (подпункт «л» пункта 6 Указа № 309)</li> </ul> </li> </ul>
3.	Показатели / мероприятия (результаты) федерального проекта «Технологии» (в редакции 2025 года), на достижение которых оказывает влияние стратегическая цель № 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Мероприятие «Фондом «Сколково» обеспечено создание и развитие Сколтех», которое характеризуется:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– количеством выпускников Сколтех;</li> </ul> </li> <li>▪ Мероприятие «Обеспечено предоставление статуса участника проекта «Сколково» и экосистемных мер поддержки», которое характеризуется:               <ul style="list-style-type: none"> <li>– количеством созданных рабочих мест в экосистеме «Сколково», в том числе в МТК</li> </ul> </li> </ul>



№	Параметр	Описание																					
4.	Барьеры, препятствующие достижению стратегической цели № 4	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Дефицит компетенций инженерных кадров, особенно кадров высшей квалификации;</li> <li>▪ Низкая мотивация студентов и молодых специалистов, отсутствие вовлеченности в построение карьеры инженера</li> </ul>																					
5.	Основные инструменты достижения стратегической цели № 4	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>Программа Сколтеха «Образование»</b>, в рамках которой Сколтех продолжит реализацию образовательных программ мирового уровня и обеспечит подготовку высококвалифицированных специалистов – нового поколения лидеров в области науки и бизнеса, способных работать в динамичном технологическом ландшафте, ставить задачи по внедрению технологических инноваций и разрабатывать собственные технологии.</li> <li>2) <b>Прорывная программа Сколтеха по привлечению талантливых студентов и исследователей</b> из стран БРИКС+ и иных стран;</li> <li>3) <b>Прорывная программа Фонда «Сколково» и Сколтеха по сопровождению роста компетенций инженерных кадров</b>, которая призвана восполнить острый дефицит инженерных кадров, способных осуществлять разработку новой высокотехнологичной продукции, проектирование и запуск ее производства</li> </ol>																					
6.	Показатели Фонда «Сколково» и Сколтеха, характеризующие достижение стратегической цели № 4 и их прогнозные значения	<p>1) <b>Число выпускников Сколтеха в год, чел.</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария, а также в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывной программы.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 1091 2074 1219"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>285</td> <td>285</td> <td>285</td> <td>285</td> <td>285</td> <td>285</td> </tr> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>285</td> <td>285</td> <td>285</td> <td>300</td> <td>325</td> <td>350</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	285	285	285	285	285	285	Оптимистический	285	285	285	300	325	350
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Базовый	285	285	285	285	285	285																	
Оптимистический	285	285	285	300	325	350																	

№	Параметр	Описание																					
		<p><b>2) Число выпускников программ ДПО в год, чел.</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария, а также в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывной программы.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>300</td> <td>400</td> <td>500</td> <td>500</td> <td>500</td> <td>500</td> </tr> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>400</td> <td>500</td> <td>500</td> <td>700</td> <td>800</td> <td>1 000</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	300	400	500	500	500	500	Оптимистический	400	500	500	700	800	1 000
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Базовый	300	400	500	500	500	500																	
Оптимистический	400	500	500	700	800	1 000																	
		<p><b>3) Количество рабочих мест в экосистеме, тыс. чел.</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>125</td> <td>134</td> <td>143</td> <td>146</td> <td>149</td> <td>152</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	125	134	143	146	149	152							
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Базовый	125	134	143	146	149	152																	
		<p><b>4) Число главных инженеров (накопленным итогом), чел.</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывной программы.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>300</td> <td>800</td> <td>1 500</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Оптимистический	-	-	-	300	800	1 500							
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Оптимистический	-	-	-	300	800	1 500																	

№	Параметр	Описание
7.	Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели № 4 в рамках базового сценария	<p>На достижение стратегической цели в рамках базового сценария планируется направлять порядка <b>1,6 млрд рублей в год</b>.</p> <p>В качестве источников рассматриваются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– средства субсидии Минфина России на создание и развитие Сколтеха;</li> <li>– внебюджетные доходы и конкурсное финансирование Сколтеха.</li> </ul>
8.	Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели № 4 в рамках оптимистического сценария	<p>Достижение стратегической цели по оптимистическому сценарию предполагает на горизонте до 2030 года привлечение на реализацию прорывных программ Сколтеха и Фонда «Сколково» порядка <b>6 млрд рублей</b>, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ порядка 1 млрд рублей – внебюджетные средства, привлеченные Сколтехом на реализацию программ привлечения талантливых студентов и исследователей от крупных промышленных компаний и образовательных организаций (в том числе иностранных);</li> <li>▪ порядка 2 млрд рублей – внебюджетные средства, привлеченные Фондом «Сколково» на реализацию программ сопровождения роста компетенций инженерных кадров от крупных промышленных компаний.</li> </ul>

### 3.5 Стратегическая цель № 5: развитие инфраструктуры инновационного центра «Сколково»

Таблица 5. Паспорт стратегической цели № 5

№	Параметр	Описание
1.	Краткое описание стратегической цели № 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Стратегическая цель направлена на развитие инфраструктуры инновационного центра «Сколково», в особенности – на создание условий для первоочередного создания на территории центра технологической инфраструктуры, в том числе инфраструктуры СЛРТ перспективных технологических лидеров.</li> <li>▪ Инфраструктура инновационного центра «Сколково» должна позволять обеспечить полный цикл создания высокотехнологичной продукции: от разработки прототипа и выпуска опытной партии до проверки качества, проведения испытаний продукции и тестирования технологии ее производства.</li> </ul>
2.	Национальная цель развития и ее показатели, на достижение которых оказывает влияние стратегическая цель № 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Технологическое лидерство (пункт 7 Указа № 309):               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Увеличение к 2030 году доли отечественных высокотехнологичных товаров и услуг, созданных на основе собственных линий разработки, в общем объеме потребления таких товаров и услуг в Российской Федерации в 1,5 раза по сравнению с уровнем 2023 года (подпункт «д» пункта 7 Указа № 309)</li> </ul> </li> </ul>
3.	Показатели / мероприятия (результаты) федерального проекта «Технологии» (в редакции 2025 года), на достижение которых оказывает влияние стратегическая цель № 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ –</li> </ul>



№	Параметр	Описание																					
4.	Барьеры, препятствующие достижению стратегической цели № 5	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Низкая мотивация российских промышленных компаний инвестировать в разработку собственных технологий производства продукции при наличии возможности создавать производства на основе иностранных производственных линий;</li> <li>▪ Отсутствие источников в федеральном бюджете для дальнейшего финансирования инфраструктуры инновационного центра «Сколково»</li> </ul>																					
5.	Основные инструменты достижения стратегической цели № 5	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>Сервис Фонда «Сколково» по развитию городской среды и строительству объектов на территории инновационного центра «Сколково»;</b></li> <li>2) <b>Сервисы Фонда «Сколково» для арендаторов помещений на территории инновационного центра «Сколково»;</b></li> <li>3) <b>Прорывная программа Фонда «Сколково» по созданию инфраструктуры СЛРТ,</b> которая предполагает разработку и применение механизмов софинансирования затрат промышленных компаний на инфраструктуру СЛРТ;</li> <li>4) Инструмент контроля за целевым назначением создаваемой инфраструктуры инновационного центра «Сколково», определенный статьями 1 (п. 2), 3 (п. 2), 4 (п. 1) и 5 (п. 1.1) Федерального закона.</li> </ol>																					
6.	Показатели Фонда «Сколково» и Сколтеха, характеризующие достижение стратегической цели № 5 и их прогнозные значения	<p>1) <b>Ввод в эксплуатацию объектов инновационного центра «Сколково», млн кв. м</b></p> <p>Достижение показателя запланировано в рамках базового сценария, а также в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывной программы.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 1129 2072 1262"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Базовый</td> <td>1,0</td> <td>1,1</td> <td>1,2</td> <td>1,7</td> <td>1,9</td> <td>2,1</td> </tr> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>1,0</td> <td>1,2</td> <td>1,3</td> <td>1,8</td> <td>2,0</td> <td>2,6</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Базовый	1,0	1,1	1,2	1,7	1,9	2,1	Оптимистический	1,0	1,2	1,3	1,8	2,0	2,6
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030																	
Базовый	1,0	1,1	1,2	1,7	1,9	2,1																	
Оптимистический	1,0	1,2	1,3	1,8	2,0	2,6																	

№	Параметр	Описание														
		<p><b>2) Количество созданных инфраструктурных комплексов в составе собственных линий разработки технологий (накопленным итогом), ед.</b></p> <p>Под <b>инфраструктурным комплексом в составе СЛРТ</b> понимаются помещения и оборудование, используемые перспективными технологическими лидерами и (или) участниками их коопераций и сгруппированные по функциональному назначению в:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ лабораторные комплексы – оборудованные помещения, предназначенные для развития и апробации технологий, макетирования и прототипирования высокотехнологичной продукции, а также проведения иной научно-образовательной, научно-исследовательской, научно-технической и (или) инновационной деятельности;</li> <li>▪ испытательные полигоны – оборудованные помещения либо территории, предназначенные для тестирования технологий, проведения испытаний образцов и демонстрации возможностей высокотехнологичной продукции;</li> <li>▪ опытные линии – оборудованные помещения, предназначенные для организации опытного и мелкосерийного производства высокотехнологичной продукции.</li> </ul> <p>Показатель предполагается достигать в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывной программы.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 959 2072 1046"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1</td> <td>3</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>3) Доля инновационной и технологической инфраструктуры в общей площади объектов инновационного центра «Сколково» (накопленным итогом), %</b></p> <p><b>К инновационной и технологической инфраструктуре относятся:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ инфраструктурные комплексы в составе СЛРТ;</li> <li>▪ технопарки;</li> <li>▪ центры коллективного пользования научным и производственным оборудованием;</li> </ul>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Оптимистический	-	-	-	1	3	5
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030										
Оптимистический	-	-	-	1	3	5										

№	Параметр	Описание														
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ центры НИОКР промышленных компаний;</li> <li>▪ образовательные и учебные центры;</li> <li>▪ центры обработки данных.</li> </ul> <p>Показатель предполагается достигать в рамках оптимистического сценария при условии реализации прорывных программ, наличия средств на создание инновационной и технологической инфраструктуры и формирования механизмов, стимулирующих частных инвесторов создавать инновационную и технологическую инфраструктуру.</p> <p>Целевые значения показателя:</p> <table border="1" data-bbox="808 531 2072 619"> <thead> <tr> <th>Сценарий</th> <th>2025</th> <th>2026</th> <th>2027</th> <th>2028</th> <th>2029</th> <th>2030</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Оптимистический</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>60%</td> </tr> </tbody> </table>	Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Оптимистический	-	-	-	-	-	60%
Сценарий	2025	2026	2027	2028	2029	2030										
Оптимистический	-	-	-	-	-	60%										
7.	Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели № 5 в рамках базового сценария	<p>На достижение стратегической цели в рамках базового сценария планируется направлять порядка <b>9,7 млрд рублей в год</b>.</p> <p>В качестве источников рассматриваются средства:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– средства бюджета города Москвы;</li> <li>– внебюджетные доходы Фонда «Сколково»;</li> <li>– средства субсидии Минфина России на реализацию проекта «Сколково».</li> </ul> <p>При этом строительство новых объектов на территории инновационного центра «Сколково» преимущественно осуществляется за счет средств частных инвесторов.</p>														
8.	Особенности ресурсного обеспечения стратегической цели № 5 в рамках оптимистического сценария	<p>Достижение стратегической цели по оптимистическому сценарию предполагает на горизонте до 2030 года привлечение не менее <b>50 млрд рублей</b> из различных источников на создание инфраструктуры СЛРТ на территории инновационного центра «Сколково», в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 32 млрд рублей – средства частных инвесторов;</li> <li>▪ 5,2 млрд рублей – предполагаемые налоговые расходы, которые будут направлены на возмещение части затрат частных инвесторов в виде инвестиционного налогового вычета (статья 286.1 Налогового кодекса Российской Федерации).</li> </ul> <p>Флагманским направлением также станет привлечение финансирования на строительство «Западного кольца» Сколтеха для размещения инжиниринговых команд и их лабораторий.</p>														

## IV. Сколково-2030: программа реализации

Следование миссии и достижение стратегических целей требует, с одной стороны, развития территории инновационного центра «Сколково», а с другой – организации эффективного взаимодействия:

- крупных и малых производителей высокотехнологичной продукции и ее критически важных компонентов;
- разработчиков технологий и продукции на их основе, в том числе новых поколений такой продукции;
- инвесторов в высокотехнологичные сектора экономики;
- образовательных и иных организаций, осуществляющих обучение и дальнейшее сопровождение роста компетенций инженерных кадров;
- операторов инфраструктуры СЛРТ;
- органов власти, задача которых – достижение национальной цели «Технологическое лидерство».

### 4.1 Система управления

Стратегия развития является документом, определяющим общие стратегические цели Фонда «Сколково» и Сколтеха. Стратегия развития рассматривается Попечительским советом Фонда «Сколково»<sup>10</sup> и утверждается Советом Директоров Фонда «Сколково».

С учетом того, что Фонд «Сколково» и Сколтех имеют разные органы управления, Стратегия развития может рассматриваться органами управления Сколтеха (Попечительский совет, Ученый совет) без принятия решений об утверждении. Стратегия Сколтеха на период до 2030 года, исходящая из целеполагания и стратегических целей настоящей Стратегии развития, утверждается Попечительским советом Сколтеха<sup>11</sup>.

Основное назначение системы управления – реализация Стратегии развития Фонда «Сколково» и Сколтеха, в том числе обеспечение достижения стратегических целей и целевых показателей за счет следующих элементов (Рисунок 9):

Рисунок 9. Структура системы управления



<sup>10</sup> подпункт 2 пункта 6.1 Устава Фонда «Сколково»

<sup>11</sup> подпункт 3 пункта 3.5.10 Устава Сколтеха

### **1. Стратегические ключевые показатели эффективности (КПЭ): утверждение и мониторинг исполнения.**

Стратегические КПЭ Фонда «Сколково» утверждаются Советом Директоров Фонда «Сколково» ежегодно на очередной финансовый год и плановый период.

Утверждение стратегических КПЭ Фонда «Сколково» осуществляется с учетом оценки полноты отражения в стратегических КПЭ Фонда «Сколково» стратегических целей в условиях текущих ресурсных ограничений.

В ходе определения стратегических КПЭ Совет Директоров Фонда «Сколково» также вправе уточнить состав базовых приоритетных направлений и прорывных программ.

В рамках промежуточного мониторинга реализации Стратегии развития Совет Директоров Фонда «Сколково» ежегодно утверждает<sup>12</sup> годовой отчет о достижении стратегических КПЭ Фонда «Сколково».

Стратегические КПЭ Сколтеха утверждаются Попечительским Советом Сколтеха. Попечительский совет Сколтеха проводит мониторинг реализации Стратегии развития и утверждает ежегодный отчет о ее реализации. Попечительский совет Сколтеха вправе уточнить состав программ Стратегии развития, приоритетные задачи, а также скорректировать мероприятия.

### **2. Планы по реализации Стратегии развития: утверждение и мониторинг исполнения.**

План Фонда «Сколково» по реализации Стратегии развития утверждается Правлением Фонда «Сколково» в формате паспортов сервисов Фонда «Сколково» в рамках операционного целеполагания.

Утверждение паспортов сервисов Фонда «Сколково» осуществляется с учетом оценки полноты отражения в паспортах сервисов Фонда «Сколково» стратегических КПЭ.

В рамках мониторинга исполнения плана по реализации Стратегии развития Правление Фонда «Сколково» ежегодно утверждает годовой операционный отчет, который содержит сведения об исполнении операционных показателей паспортов сервисов Фонда «Сколково».

План Сколтеха по реализации Стратегии развития формируется через систему операционных планов по каждой программе Стратегии развития.

### **3. Управление изменениями.**

Фонд «Сколково» и Сколтех осуществляют мониторинг новых направлений деятельности и реагируют на новые технологические задачи бенефициаров технологического лидерства.

---

<sup>12</sup> пункт 5.6.8 Устава Фонда «Сколково»

В случае появления перспективного направления деятельности возможность и механизм участия Фонда «Сколково» и Сколтеха будет проверяться на решении пробных, тестовых задач. В случае если по результатам тестирования были подтверждены платежеспособный спрос и наличие компетенций для его удовлетворения, то направление деятельности оформляется в качестве нового приоритетного направления, а механизм участия – в виде формирования нового либо расширения существующего сервиса (программы).

#### **4. Координация ВЭБ.РФ**

Председатель государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» Шувалов И.И. возглавляет специальную рабочую группу по координации деятельности институтов развития Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам<sup>13</sup>, (далее – специальная рабочая группа) в которую также входит Фонд «Сколково».

Основной задачей специальной рабочей группы является координация деятельности институтов развития в части, касающейся взаимоувязки их целей и задач, объединения их компетенций, финансовых, интеллектуальных, организационных и иных нефинансовых ресурсов для достижения национальных целей развития Российской Федерации.

Предложения специальной рабочей группы станут основой для совершенствования действующих сервисов Фонда «Сколково» и программ Сколтеха, а также определения ресурсного обеспечения прорывных программ.

#### **5. Управление мотивацией**

В условиях постоянного изменения технологического ландшафта одной из задач Фонда «Сколково» и Сколтеха является формирование и развитие квалифицированной команды, создание условий для роста профессиональных компетенций сотрудников.

Заинтересованность команды планируется реализовать за счет дополнительной настройки модели мотивации сотрудников Фонда «Сколково» и Сколтеха в получении требуемых результатов, включая участие в успехе.

#### **6. Управление рисками**

Система управления рисками состоит из следующих элементов:

- ежегодное определение либо актуализация перечня рисков (не позднее даты начала бюджетного процесса в Фонде «Сколково» и Сколтехе);
- определение способов митигации рисков;

---

<sup>13</sup> Распоряжение Президента Российской Федерации от 05.07.2025 № 222-рп

▪ имплементация предложенных способов митигации рисков на уровне планов по реализации Стратегии развития, а также в ходе операционной деятельности сотрудников Фонда «Сколково» и Сколтех.

## 4.2 Базовые приоритетные направления

Под приоритетными направлениями понимаются отрасли, рынки и ниши, наиболее перспективные для проведения исследований, подготовки кадров, поиска и доращивания МТК, выращивания технологических лидеров и создания технологической инфраструктуры.

Приоритетные направления определяются в соответствии с:

- приоритетными направлениями научно-технологического развития<sup>14</sup>;
- направлениями обеспечения технологической независимости и формирования новых рынков<sup>15</sup>;
- перечнями важнейших наукоемких технологий, критических и сквозных технологий, высокотехнологичной продукции, утверждаемыми Президентом Российской Федерации, Правительством Российской Федерации или иными органами власти;
- спросом со стороны государства (федеральных и региональных органов власти) или рынка (крупных индустриальных компаний, в том числе квалифицированных заказчиков и основных исполнителей).

Документами стратегического планирования особое внимание уделяется технологиям, направленным на улучшение качества жизни человека

Рисунок 10. Базовые приоритетные направления

1	НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ СБЕРЕЖЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ ГРАЖДАН
2	НОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ХИМИЯ
3	БИОЭКОНОМИКА
4	СРЕДСТВА ПРОИЗВОДСТВА И АВТОМАТИЗАЦИИ
5	НОВЫЕ АТОМНЫЕ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ
6	ПЕРСПЕКТИВНЫЕ КОСМИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ И СЕРВИСЫ
7	БЕСПИЛОТНЫЕ АВИАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ
8	ПРОМЫШЛЕННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТРАНСПОРТНОЙ МОБИЛЬНОСТИ
9	ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
10	ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ
11	ФОТОНИКА И КВАНТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

<sup>14</sup> Указ Президента Российской Федерации от 18.06.2024 № 529 «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий»

<sup>15</sup> Подпункт «а» пункта 7 Указа № 309

и развитие современной промышленности, обеспечивающей повышение производительности труда, что и предлагает **базовые приоритетные направления** (Рисунок 10).

Приоритетные направления применяются Фондом «Сколково» и Сколтехом при:

- выборе проектов для поддержки (с учетом наличия платежеспособного спроса, а также возможности получения дополнительных преимуществ от проведения разработок по смежным направлениям и формирующейся на стыке отраслей синергии);
- определении направлений для наращивания компетенций и развития инфраструктуры.

### 4.3 Действующие сервисы и программы

Перечень реализуемых сервисов и программ в период с 2025 по 2030 годы определяется наличием платежеспособного спроса целевых аудиторий инновационного центра «Сколково». Ориентировочный состав сервисов и программ представлен в Таблице 7.

Таблица 7. Ориентировочный состав сервисов и программ Фонда «Сколково» и Сколтех

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
1.	<b>Сервис по выращиванию технологических лидеров</b>	Фонд «Сколково»	Сервис по поиску, структурированию и сопровождению реализации технологических проектов перспективных технологических лидеров, которые направлены на запуск и масштабирование производств высокотехнологичной продукции, созданной на основе СЛРТ.	СЦ № 1
2.	<b>Сервисы для развития массового технологического предпринимательства</b>	Фонд «Сколково»	Мероприятия по присвоению статуса участника проекта «Сколково» и МТК, а также сервисы для: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ обеспечения роста и масштабирования бизнеса участников проекта «Сколково» и МТК по приоритетным направлениям: поддержка продаж, доработка технологии или продукта, защита интеллектуальной собственности, маркетинговое продвижение, подбор кадров;</li> <li>▪ коммерциализации перспективных разработок из университетов и научных организаций в партнерстве с крупными промышленными компаниями;</li> <li>▪ развития инновационной инфраструктуры в регионах, а также решения технологических задач субъектов Российской Федерации.</li> </ul>	СЦ № 2

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
			Фонд «Сколково» постоянно работает над расширением состава и повышением качества предоставляемых сервисов с учетом потребностей участников проекта «Сколково» и МТК.	
3.	<b>Программа «Технологическое предпринимательство»</b>	Сколтех	Программа стимулирует предпринимательскую инициативу внутри института. Стартапы, создаваемые с участием студентов, выпускников, профессоров и преподавателей Сколтеха отличаются глубоким научным фундаментом.	СЦ № 2
4.	<b>Сервисы для крупных промышленных компаний</b>	Фонд «Сколково»	Сервис стимулирует спрос крупных промышленных компаний на высокотехнологичные направления деятельности. В рамках сервиса предоставляются различные консультационные услуги: обзор высокотехнологичных рынков, подготовка технологической стратегии, поиск и доращивание технологических команд, проведение мероприятий.	СЦ № 2
5.	<b>Сервисы по финансовой поддержке технологических проектов</b>	Фонд «Сколково»	Сервис направлен на привлечение бюджетного и внебюджетного финансирования на реализацию технологических проектов. Фонд «Сколково» выступает как в качестве оператора отдельных мер поддержки, так и способствует бесшовному доступу МТК к мерам поддержки других институтов развития и органов власти. Для максимизации объемов внебюджетного финансирования Фонд «Сколково» также развивает линейку сервисов по повышению инвестиционной привлекательности проектов МТК.	СЦ № 2

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
6.	<b>Сервис по организации международной кооперации</b>	Фонд «Сколково», Сколтех	Сервис способствует выходу участников проекта «Сколково» и МТК на международные рынки. Одновременно сервис направлен на продвижение технологических интересов Российской Федерации на мировой арене, а также обеспечение представительства страны в ключевых мировых инновационных столицах для организации коопераций и привлечения зарубежных капиталов (в том числе посредством предоставления консультационных услуг по развитию технологической инфраструктуры за рубежом).	СЦ № 2
7.	<b>Сервис по цифровой трансформации</b>	Фонд «Сколково»	Сервис направлен на формирование и развитие: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ агрегатора информации о высокотехнологичной продукции, производимой участниками проекта «Сколково» и МТК;</li> <li>▪ цифровых сервисов, направленных на сопровождение технологических проектов в цифровом пространстве от заявки компании на статус участника проекта «Сколково» и до масштабирования и выхода компании на международные рынки;</li> <li>▪ систем искусственного интеллекта, позволяющих реализовывать рекомендательные модели и автоматизированные бизнес-процессы, необходимые для ведения деятельности участниками проекта «Сколково» и МТК.</li> </ul>	СЦ № 2
8.	<b>Программа «Исследования»</b>	Сколтех	В рамках программы проводятся исследования во всех передовых областях науки и технологий, в том числе по таким направлениям, как искусственный интеллект, науки о жизни и здоровье, современные материалы и инженерия, энергоэффективность и энергопереход, телекоммуникации, фотоника и квантовые технологии.	СЦ № 3

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
9.	<b>Программа «Технологии»</b>	Сколтех	Программа разработки критически важных для страны технологий, доведения их до уровня готовности передачи в серийное производство, осуществления авторского надзора и сопровождения модернизации производств при переходе на новые поколения технологий.	СЦ № 3
10.	<b>Программа «Образование»</b>	Сколтех	Сколтех реализует образовательные программы мирового уровня, которые отличаются глубокой интеграцией в образовательный процесс исследований, разработок собственных технологий и мероприятий по трансферу результатов разработок в производство.	СЦ № 4
11.	<b>Сервисы по развитию городской среды и строительству объектов на территории ИЦ «Сколково»</b>	Фонд «Сколково»	<p>Сервис направлен на реализацию планов по застройке территории инновационного центра, в первую очередь объектами технологической инфраструктуры для проведения разработок, испытаний новых технологических решений и их внедрения в производство.</p> <p>Одновременно сервис обеспечивает формирование городской среды инновационного центра в составе «Большого Сколково» (инновационный центр «Сколково», МШУ «Сколково», Мещерский парк, Переделкино и т.д.), что требует:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ транспортной связанности территории;</li> <li>▪ совместных планов благоустройства и развития рекреационной зоны;</li> <li>▪ совместной событийной программы для развития деловой сети инновационной экосистемы (как в рамках «Большого Сколково», так и в рамках взаимодействий с объектами региональной инновационной инфраструктуры).</li> </ul>	СЦ № 5

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
12.	<b>Сервисы для арендаторов помещений на территории ИЦ «Сколково»</b>	Фонд «Сколково»	Сервис направлен на повышение эффективности эксплуатации объектов инновационного центра «Сколково» в целях роста удовлетворенности арендаторов и снижения издержек.	СЦ № 5

Для реализации всех сервисов также Фондом «Сколково» осуществляется **деятельность по управлению проектом «Сколково»**, а Сколтехом реализуется **программа «Управление»**, которые направлены на финансовое и правовое обеспечение деятельности Фонда «Сколково» и Сколтеха, контроль исполнения законодательства Российской Федерации, а также на оптимизацию внутренних бизнес-процессов и затрат, управление рисками, сбор и актуализацию информации о технологическом ландшафте.

#### 4.4 Прорывные программы

Прорывные программы направлены на обеспечение реализации Стратегии развития по оптимистическому сценарию и призваны комплексно решить задачу по ускорению запуска в Российской Федерации производств собственной высокотехнологичной продукции.

Каждая прорывная программа прямо направлена на достижение одной из стратегических целей, при этом обладает мультипликативным эффектом для реализации других стратегических целей.

Перечень прорывных программ представлен в Таблице 6.

Таблица 8. Перечень прорывных программ

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
1.	<b>Доразивание участников технологических коопераций</b>	Фонд «Сколково»	<p>В основе модели выращивания технологических лидеров находится формирование технологической кооперации для организации производства высокотехнологичной продукции. Однако в большинстве случаев необходимые участники кооперации либо отсутствуют, либо занимаются технологией на низком уровне готовности.</p> <p>Программа направлена на доразивание МТК до полноценных участников технологической кооперации. В рамках программы Фонд «Сколково» окажет содействие с определением требований заказчиков к решениям МТК, найдет потенциальных партнеров и окажет финансовую поддержку.</p> <p>Для реализации прорывной программ Фонд «Сколково» будет как формировать воронку получателей для действующих программ поддержки НИОКР, так и инициировать донастройку действующих и запуск новых грантовых программ и программ возмещения инвестиций.</p>	СЦ № 1

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
2.	<b>Поддержка проектов перспективных технологических лидеров на инвестиционной стадии</b>	Фонд «Сколково»	<p>Создание производств высокотехнологичной продукции требует привлечения значительного объема денежных средств. При этом запуск производств на собственных технологиях несет дополнительные риски увеличения его стоимости и сроков реализации.</p> <p>Программа предполагает выстраивание системной поддержки проектов по организации производства высокотехнологичной продукции на льготных условиях в партнерстве с институтами развития Группы ВЭБ.РФ (ВЭБ.РФ, Фонд развития промышленности, Корпорация МСП, СК Капитал) и иными организациями (РВК, РФПИ и др.).</p>	СЦ № 1
3.	<b>Формирование инструментов повышения инвестиционной привлекательности МТК на стадии пре-ИРО</b>	Фонд «Сколково»	<p>Программа направлена на:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ формирование совместно с индустриальными компаниями пре-ИРО фондов, которые будут инвестировать в разработки МТК;</li> <li>▪ переориентацию грантовых программ на поддержку МТК по отдельным направлениям;</li> <li>▪ привлечение инвестиций в участников проекта «Сколково» и МТК со стороны Группы ВЭБ.РФ (в первую очередь – СК Капитал), РВК и РФПИ;</li> <li>▪ расширение программы возмещения инвестиций бизнес-ангелов на другие типы инвесторов.</li> </ul>	СЦ № 2
4.	<b>Масштабирование успешных СЛРТ</b>	Сколтех	Созданные на базе Сколтеха СЛРТ – линии по высокотехнологичным направлениям «Искусственный интеллект», «Современные и перспективные сети мобильной связи» и «Системы накопления энергии» – уже показали свою результативность и востребованность реальным сектором экономики.	СЦ № 3

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
			<p>Программа направлена на масштабирование успешных практик и внедрение новой модели проектного (технологического) центра.</p> <p>Основной задачей новых центров, на базе которых создаются и развиваются СЛРТ, является разработка и доведение наукоемких технологий и созданной на их основе высокотехнологичной продукции до передачи индустриальному партнеру в проектирование и создание (развитие) серийного производства.</p> <p>В дальнейшем при масштабировании деятельности центры Сколтеха должны обеспечивать разработку новых наукоемких технологий и новых поколений высокотехнологичной продукции, подготовку необходимых индустриальным партнерам специалистов.</p> <p>Программа предполагает такое масштабирование с использованием инструментов поддержки национальных проектов и федеральных программ с существенной финансовой и технологической поддержкой индустриальных партнеров.</p>	
5.	<b>Привлечение талантливых студентов и исследователей</b>	Сколтех	<p>Сколтех планирует открыть программу по привлечению талантов из стран БРИКС+ и иных стран, которая будет работать на привлечение не только студентов и аспирантов, но и исследователей по целевым тематикам.</p> <p>Для этой задачи Сколтех сформирует специализированные образовательные программы, стажировки, исследовательские проекты, целевые гранты, а также инициирует запуск проектов с индустриальными компаниями и другими университетами. В рамках программ будут внедрены передовые цифровые решения (системы подачи заявок, AI-оценка портфолио кандидатов).</p> <p>Обладая сильными компетенциями в работе на зарубежных площадках в регионах АСЕАН и БРИКС+, Сколтех станет центром</p>	СЦ № 4

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
			экспертизы для российских университетов, планирующих продвижение на данных рынках. Сколтех может работать как по сервисной модели, так и развивать самостоятельный бренд передового российского центра экспорта технологического образования.	
6.	<b>Сопровождение роста компетенций инженерных кадров</b>	Фонд «Сколково» и Сколтех	<p>В рамках программы планируется создать в Фонде «Сколково» при участии Сколтеха опорный центр по сопровождению роста компетенций инженерных кадров.</p> <p>Целью опорного центра станет обеспечение роста компетенций специалистов для выхода на квалификацию главного инженера нового продуктового направления, руководителя комплексного проекта или основателя технологического бизнеса.</p> <p>Среди задач опорного центра:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ разработка модели роста компетенций инженера;</li> <li>▪ поиск партнеров среди вузов и промышленных компаний для апробации и имплементации модели;</li> <li>▪ создание цифровой среды для сопровождения инженерных кадров;</li> <li>▪ развитие сообщества инженеров (мероприятия и конкурсы, рейтинги премии, обмен и передача опыта в рамках системы стажировок);</li> <li>▪ поддержка разработки и внедрения технологий вовлечения и долгосрочного удержания внимания в рамках образовательного процесса и инженерной деятельности.</li> </ul>	СЦ № 4

№	Наименование	Организация	Описание	Связь с целями
7.	<b>Создание инфраструктуры СЛРТ</b>	Фонд «Сколково» и Сколтех	<p>В рамках программы предполагается разместить на территории инновационного центра «Сколково» инфраструктуру для не менее чем 5 СЛРТ, которые обеспечат создание и устойчивое развитие отечественных технологий и продуктов на их основе, включая разработку их новых поколений. Инфраструктурное обеспечение каждой линии разработки предполагает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ определение основных бенефициаров и технологического стека, необходимого для разработки востребованных технологий производства;</li> <li>▪ размещение в существующих помещениях инновационного центра «Сколково» либо строительство новых зданий и сооружений (в зависимости от требований технологического стека);</li> <li>▪ закупку, поставку и монтаж оборудования, необходимого для проведения исследований, разработок и испытаний необходимых технологических решений в рамках технологического стека.</li> </ul> <p>Среди наиболее перспективных направлений создания СЛРТ – диагностика заболеваний, средства реабилитации, лекарственные препараты и вакцины, аддитивное производство и робототехника.</p>	СЦ № 5

## Прогноз целевых значений показателей достижения стратегических целей Фонда «Сколково» и Сколтеха на период до 2030 года

Показатели стратегических целей Фонда «Сколково» и Сколтеха направлены на достижение:

- национальных целей «Технологическое лидерство» и «Устойчивая и динамичная экономика», определенных Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года (далее – Указ);
- Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 28.02.2024 № 145, (далее – СНТР) и количественных значений показателей эффективности мер и инструментов государственной политики в области научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.04.2025 № 880-р (далее – Показатели НТР).

Целевые значения показателей достижения стратегических целей позволяют оценить реализацию Стратегии развития как в рамках базового сценария, так и в рамках оптимистического сценария при условии выделения дополнительных ресурсов на прорывные программы.

### Базовый сценарий

В рамках **базового сценария** реализации Стратегии развития прогнозируется следующая динамика достижения стратегических целей (Таблица 1).

Таблица 1. Прогноз целевых значений показателей достижения стратегических целей в рамках базового сценария

№	Показатель	Органи- зация	Ед. изм.	Прогнозные значения						Связь с НПА
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
<b>1.</b>	<b>Вывод на рынок высокотехнологичной продукции, созданной на основе собственных линий разработки технологий</b>									
1.1.	Количество перспективных технологических лидеров, собранных при участии Фонда «Сколково» или Сколтех (накопленным итогом)	Фонд, Сколтех	ед.	8	15	20	22	22	22	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «д» пункта 7 Указа</li> <li>▪ подпункт «г» пункта 7 Указа</li> </ul>
<b>2.</b>	<b>Развитие технологического предпринимательства с опорой на исследования и разработки</b>									
2.1.	Выручка участников проекта «Сколково»	Фонд	млрд Р	850	1 000	1 180	1 370	1 500	1 650	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «е» пункта 7 Указа</li> </ul>
2.2.	Количество участников проекта «Сколково» (на отчетный период)	Фонд	ед.	5 450	5 850	6 100	6 250	6 350	6 400	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «е» пункта 7 Указа</li> </ul>
2.3.	Выручка МТК из числа участников проекта «Сколково» и (или) по результатам экспертизы Фонда «Сколково»	Фонд	млрд Р	420	490	590	660	730	750	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «е» пункта 7 Указа</li> </ul>
2.4.	Количество организаций, включенных в реестр МТК, из числа участников проекта «Сколково» и (или) по результатам экспертизы Фонда «Сколково» (накопленным итогом)	Фонд	ед.	3 200	3 900	4 600	5 300	5 900	6 500	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «е» пункта 7 Указа</li> </ul>
2.5.	Количество зарегистрированных результатов интеллектуальной деятельности участниками проекта «Сколково», а также иными лицами, воспользовавшимися сервисом по регистрации результатов интеллектуальной деятельности (накопленным итогом)	Фонд	ед.	1 280	1 350	1 410	1 460	1 530	1 600	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ СНТР;</li> <li>▪ пункт 6 Показателей НТР</li> </ul>
2.6.	Внебюджетные инвестиции, привлеченные в проекты участников проекта «Сколково»	Фонд	млрд Р	31,0	50	54,4	57	61,8	64,7	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «г» пункта 7 Указа</li> </ul>

№	Показатель	Органи- зация	Ед. изм.	Прогнозные значения						Связь с НПА
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
	и участников технологических коопераций перспективных технологических лидеров, в том числе инвестиции от IPO, а также от РФПИ, РВК и инвестиционной платформы ВЭБ.РФ									
<b>3.</b>	<b>Передовые исследования и разработки технологий по направлениям технологического лидерства</b>									
3.1.	Количество публикаций в высокорейтинговых журналах и (или) по итогам выступлений на конференциях А*	Сколтех	ед.	270	270	270	270	270	270	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «в» пункта 7 Указа;</li> <li>▪ пункт 7 Показателей НТР</li> </ul>
3.2.	Количество разработанных важнейших наукоемких технологий, переданных в серийное производство (накопленным итогом)	Сколтех	ед.	1	1	2	3	4	5	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункты «д», «г» пункта 7 Указа;</li> <li>▪ пункт 9 Показателей НТР</li> </ul>
<b>4.</b>	<b>Подготовка кадров, развитие исследовательских, инженерных и предпринимательских компетенций</b>									
4.1.	Число выпускников Сколтеха в год	Сколтех	чел.	285	285	285	285	285	285	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «и» пункта 6 Указа</li> </ul>
4.2.	Число выпускников программ ДПО в год	Сколтех	чел.	300	400	500	500	500	500	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «и» пункта 6 Указа</li> </ul>
4.3.	Количество рабочих мест в экосистеме (на отчетный период)	Фонд	тыс. чел.	125	134	143	146	149	152	
<b>5.</b>	<b>Развитие инфраструктуры инновационного центра «Сколково»</b>									
5.1.	Ввод в эксплуатацию объектов инновационного центра «Сколково» (накопленным итогом)	Фонд	млн кв. м	1,0	1,1	1,2	1,7	1,9	2,1	

## Оптимистический сценарий

В рамках **оптимистического сценария** реализации Стратегии развития дополнительно прогнозируется следующая динамика достижения стратегических целей (Таблица 2).

Таблица 2. Прогноз целевых значений показателей достижения стратегических целей в рамках оптимистического сценария

№	Показатель	Органи- зация	Ед. изм.	Прогнозные значения						Связь с НПА
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
<b>1.</b>	<b>Вывод на рынок высокотехнологичной продукции, созданной на основе собственных линий разработки технологий</b>									
1.1.	Количество технологических лидеров, собранных при участии Фонда «Сколково» или Сколтеха (накопленным итогом)	Фонд, Сколтех	ед.	-	-	-	5	10	20	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «д» пункта 7 Указа</li> <li>▪ подпункт «г» пункта 7 Указа</li> </ul>
<b>2.</b>	<b>Развитие технологического предпринимательства с опорой на исследования и разработки</b>									
2.1	Количество участников проекта «Сколково» (накопленным итогом)	Фонд	ед.	5 450	5 850	6 100	6 400	6 550	6 600	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «е» пункта 7 Указа</li> </ul>
2.2.	Выручка МТК из числа участников проекта «Сколково» и (или) по результатам экспертизы Фонда «Сколково»	Фонд	млрд Р	420	510	630	770	900	1 000	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «е» пункта 7 Указа</li> </ul>
<b>3.</b>	<b>Передовые исследования и разработки технологий по направлениям технологического лидерства</b>									
3.1.	Количество публикаций в высокорейтинговых журналах и (или) по итогам выступлений на конференциях А*	Сколтех	ед.	270	285	300	310	320	330	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «в» пункта 7 Указа;</li> <li>▪ пункт 7 Показателей НТР</li> </ul>

№	Показатель	Органи- зация	Ед. изм.	Прогнозные значения						Связь с НПА
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
3.2.	Количество разработанных важнейших наукоемких технологий, переданных в серийное производство (накопленным итогом)	Сколтех	ед.	1	2	4	6	8	10	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункты «д», «г» пункта 7 Указа;</li> <li>▪ пункт 9 Показателей НТР</li> </ul>
3.3.	Позиция в международном исследовательском рейтинге Nature Index (общий рейтинг университетов по Российской Федерации)	Сколтех	место	4-6	4-6	2	2	1-2	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «в» пункта 7 Указа</li> </ul>
3.4.	Позиция в рейтинге научной продуктивности российских университетов (число предметных областей (предметных срезов), где Сколтех занимает 1-е место)	Сколтех	ед.	5	5-6	5-6	6-7	6-7	8-9	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «в» пункта 7 Указа</li> </ul>
<b>4.</b>	<b>Подготовка кадров, развитие исследовательских, инженерных и предпринимательских компетенций</b>									
4.1.	Число выпускников Сколтеха в год	Сколтех	чел.	285	285	285	300	325	350	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «и» пункта 6 Указа</li> </ul>
4.2.	Число выпускников программ ДПО в год	Сколтех	чел.	400	500	500	700	800	1 000	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «и» пункта 6 Указа</li> </ul>
4.3.	Число главных инженеров (накопленным итогом)	Фонд	чел.	-	-	-	300	800	1 500	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ подпункт «л» пункта 6 Указа</li> </ul>

№	Показатель	Органи- зация	Ед. изм.	Прогнозные значения						Связь с НПА
				2025	2026	2027	2028	2029	2030	
<b>5.</b>	<b>Развитие инфраструктуры инновационного центра «Сколково»</b>									
5.1.	Ввод в эксплуатацию объектов инновационного центра «Сколково» (накопленным итогом)	Фонд	млн кв. м	1,0	1,2	1,3	1,8	2,0	2,6	
5.2.	Количество созданных инфраструктурных комплексов в составе собственных линий разработки технологий (накопленным итогом)	Фонд, Сколтех	ед.	-	-	-	1	3	5	▪ подпункт «д» пункта 7 Указа
5.3.	Доля инновационной и технологической инфраструктуры в общей площади объектов инновационного центра «Сколково» (накопленным итогом)	Фонд	%	-	-	-	-	-	60%	▪ подпункт «д» пункта 7 Указа

## Ресурсное обеспечение Стратегии развития Фонда «Сколково» и Сколтеха на период до 2030 года

### Базовый сценарий

Ресурсное обеспечение базового сценария предусматривает сохранение объемов финансирования проекта «Сколково» за счет средств федерального бюджета и бюджета города Москвы.

Источниками средств федерального бюджета являются федеральные проекты «Технологии», «Содействие проведению НИОКР в гражданских отраслях промышленности», «Искусственный интеллект».

Прогноз внебюджетных доходов Фонда «Сколково» сформирован исходя из среднегодового прироста в 10%. Таким образом, увеличение объемов внебюджетного финансирования расходов Фонда «Сколково» является одной из задач ресурсного обеспечения Стратегии развития.

С точки зрения ресурсного обеспечения деятельность Фонда «Сколково» и Сколтеха в рамках базового сценария направлена на внутреннюю оптимизацию бизнес-процессов предоставления действующих сервисов и программ, а также на поиск бенефициаров и источников финансирования для реализации прорывных программ.

Предварительная оценка ресурсного обеспечения Фонда «Сколково» и Сколтеха в рамках базового сценария реализации Стратегии развития представлена в Таблице.

Таблица 1. Оценка ресурсного обеспечения Стратегии развития в рамках базового сценария

№	Направление	Объем финансирования, млн рублей					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>1.</b>	<b>Финансирование за счет средств федерального бюджета</b>	<b>10 763</b>	<b>8 954</b>	<b>9 904</b>	<b>9 861</b>	<b>9 624</b>	<b>9 624</b>
1.1.	Субсидия Фонду «Сколково» на реализацию проекта «Сколково»	3 494	2 967	3 319	3 319	3 319	3 319
1.1.1.	<i>на предоставление грантов</i>	800	729	850	850	850	850
1.1.2.	<i>на операционные расходы</i>	2 694	2 238	2 469	2 469	2 469	2 469
1.2.	Субсидия Фонду «Сколково» на целевое финансирование НДС	200	200	200			
1.3.	Субсидия Фонду «Сколково» на создание и развитие Сколтеха	5 109	3 941	4 379	4 379	4 379	4 379
1.4.	Субсидия Фонду «Сколково» на компенсацию затрат участников проекта «Сколково» по уплате таможенных платежей	225	192	214	214	214	214
1.5.	Субсидия Фонду «Сколково» на предоставление конвертируемых грантов	100	500	0	0	0	0
1.6.	Субсидия Фонду «Сколково» на возмещение инвестиций бизнес-ангелов	538	958	1 548	1 712	1 712	1 712
1.7.	Субсидия Фонду «Сколково» на обеспечение первого масштабного внедрения российских решений в сфере ИТ	861					
1.8.	Субсидия Фонду «Сколково» на реализацию мероприятий в сфере ИИ	236	196	244	237	0	0
<b>2.</b>	<b>Финансирование за счет средств бюджета города Москвы</b>	<b>2 776</b>	<b>1 645</b>	<b>1 545</b>	<b>1 676</b>	<b>1 067</b>	<b>1 067</b>
<b>3.</b>	<b>Финансирование за счет иных источников</b>	<b>11 514</b>	<b>15 312</b>	<b>14 973</b>	<b>17 293</b>	<b>19 936</b>	<b>22 317</b>
3.1.	Внебюджетные доходы Фонда «Сколково»	7 347	10 802	10 253	12 413	14 946	17 217
3.2.	Внебюджетные доходы и конкурсное финансирование Сколтеха	4 167	4 510	4 720	4 880	4 990	5 100
	<b>ИТОГО</b>	<b>25 053</b>	<b>25 911</b>	<b>26 422</b>	<b>28 830</b>	<b>30 627</b>	<b>33 008</b>

## Оптимистический сценарий

В Таблице 2 представлена предварительная оценка ресурсного обеспечения оптимистического сценария в разбивке по прорывным программам. Фактическое ресурсное обеспечение будет определяться принятыми решениями о реализации прорывных программ.

Таблица 2. Оценка ресурсного обеспечения Стратегии развития в рамках оптимистического сценария

№	Направление	Объем финансирования, млн рублей					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>1.</b>	<b>Базовая деятельность</b>	<b>25 053</b>	<b>25 911</b>	<b>26 422</b>	<b>28 830</b>	<b>30 627</b>	<b>33 008</b>
<b>1.1.</b>	<b>Финансирование за счет средств федерального бюджета</b>	<b>10 763</b>	<b>8 954</b>	<b>9 904</b>	<b>9 861</b>	<b>9 624</b>	<b>9 624</b>
1.1.1.	Субсидия Фонду «Сколково» на реализацию проекта «Сколково»	3 494	2 967	3 319	3 319	3 319	3 319
1.1.2.	Субсидия Фонду «Сколково» на целевое финансирование НДС	200	200	200			
1.1.3.	Субсидия Фонду «Сколково» на создание и развитие Сколтеха	5 109	3 941	4 379	4 379	4 379	4 379
1.1.4.	Субсидия Фонду «Сколково» на компенсацию затрат участников проекта «Сколково» по уплате таможенных платежей	225	192	214	214	214	214
1.1.5.	Субсидия Фонду «Сколково» на предоставление конвертируемых грантов	100	500	0	0	0	0
1.1.6.	Субсидия Фонду «Сколково» на возмещение инвестиций бизнес-ангелов	538	958	1 548	1 712	1 712	1 712
1.1.7.	Субсидия Фонду «Сколково» на обеспечение первого масштабного внедрения российских решений в сфере ИТ	861					
1.1.8.	Субсидия Фонду «Сколково» на реализацию мероприятий в сфере ИИ	236	196	244	237	0	0
<b>2.1.</b>	<b>Финансирование за счет средств бюджета города Москвы</b>	<b>2 776</b>	<b>1 645</b>	<b>1 545</b>	<b>1 676</b>	<b>1 067</b>	<b>1 067</b>
<b>3.1.</b>	<b>Финансирование за счет иных источников</b>	<b>11 514</b>	<b>15 312</b>	<b>14 973</b>	<b>17 293</b>	<b>19 936</b>	<b>22 317</b>
3.1.1.	Внебюджетные доходы Фонда «Сколково»	7 347	10 802	10 253	12 413	14 946	17 217
3.1.2.	Внебюджетные доходы и конкурсное финансирование Сколтеха	4 167	4 510	4 720	4 880	4 990	5 100
<b>2.</b>	<b>Прорывные программы</b>	<b>25 050</b>	<b>126 217</b>	<b>135 467</b>	<b>124 217</b>	<b>124 217</b>	<b>25 050</b>
<b>2.1.</b>	<b>Доразвитие участников технологических коопераций (для реализации стратегической цели № 1), в том числе:</b>		<b>6 600</b>	<b>8 600</b>	<b>11 600</b>	<b>11 600</b>	<b>11 600</b>
2.1.1.	Гранты институтов развития и органов власти на НИОКР, привлеченные в проекты		2 300	2 300	2 300	2 300	2 300
2.1.2.	Внебюджетное софинансирование грантов на НИОКР, привлеченных в проекты перспективных технологических лидеров и участников их коопераций (софинансирование в объеме до 30%)		986	986	986	986	986
2.1.3.	Внебюджетное софинансирование конвертируемых грантов (софинансирование в объеме до 30%)		214	214	214	214	214
2.1.4.	Внебюджетное софинансирование первого внедрения решений МТК на базе СЛРТ перспективных технологических лидеров (софинансирование в объеме до 50%)		500	1 500	1 500	1 500	1 500
2.1.5.	Внебюджетные инвестиции бизнес-ангелов и других инвесторов по направлениям технологического лидерства (при условии возмещения до 50% осуществленных инвестиций)				3 000	3 000	3 000
2.1.6.	Внебюджетное финансирование НИОКР и первого промышленного внедрения в рамках проектов перспективных технологических лидеров и участников их коопераций		1 600	1 600	1 600	1 600	1 600
<b>2.2.</b>	<b>Поддержка проектов перспективных технологических лидеров на инвестиционной стадии (для реализации стратегической цели № 1), в том числе:</b>		<b>9 167</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>90 833</b>	
2.2.1.	Льготные кредиты и займы институтов развития Группы ВЭБ.РФ, инвестиции РФПИ, РВК, СК Капитал на реализацию инвестиционных проектов по созданию производств высокотехнологичной продукции		9 167	100 000	100 000	90 833	
<b>2.3.</b>	<b>Формирование инструментов повышения инвестиционной привлекательности МТК на стадии пре-ПРО (для реализации стратегической цели № 2), в том числе:</b>		<b>4 000</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>	<b>4 000</b>
2.3.1.	Гранты институтов развития и органов власти, привлеченные в участников проекта «Сколково» и МТК (действующие программы)		1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
2.3.2.	Инвестиции, привлекаемые в участников проекта «Сколково» и МТК со стороны Группы ВЭБ.РФ (в первую очередь – СК Капитал), РВК и РФПИ		1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
2.3.3.	Инвестиции промышленных компаний в создание пре-ПРО фондов для инвестирования в участников проекта «Сколково» и МТК		2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
2.3.4.	Инвестиционный налоговый вычет (г. Москва) на инвестиции промышленных компаний в пре-ПРО фонды		2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
2.3.5.	Налоговые расходы в случае изменения условий применения налоговых льгот для участников проекта «Сколково»		5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
<b>2.4.</b>	<b>Масштабирование успешных СЛРТ (для реализации стратегической цели № 3), в том числе:</b>		<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>
2.4.1.	Внебюджетное софинансирование масштабирования СЛРТ Сколтеха		1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
<b>2.5.</b>	<b>Привлечение талантливых студентов и исследователей (для реализации стратегической цели № 4), в том числе:</b>		<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>
2.5.1.	Внебюджетное софинансирование программ привлечения талантливых студентов и исследователей		200	200	200	200	200
<b>2.6.</b>	<b>Сопровождение роста компетенций инженерных кадров (для реализации стратегической цели № 4), в том числе:</b>		<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>
2.6.1.	Внебюджетное софинансирование программ сопровождения роста компетенций инженерных кадров		400	400	400	400	400
<b>2.7.</b>	<b>Создание инфраструктуры СЛРТ (для реализации стратегической цели № 5), в том числе:</b>		<b>2 083</b>	<b>10 417</b>	<b>16 667</b>	<b>14 583</b>	<b>6 250</b>
2.7.1.	Внебюджетное финансирование создания инфраструктуры СЛРТ		1 333	6 667	10 667	9 333	4 000
2.7.2.	Инвестиционный налоговый вычет (г. Москва) на инвестиции в инфраструктуру СЛРТ		89	533	1 244	1 778	1 600

## Риски реализации Стратегии развития Фонда «Сколково» и Сколтеха на период до 2030 года

Рисунок 1. Основные риски реализации Стратегии развития

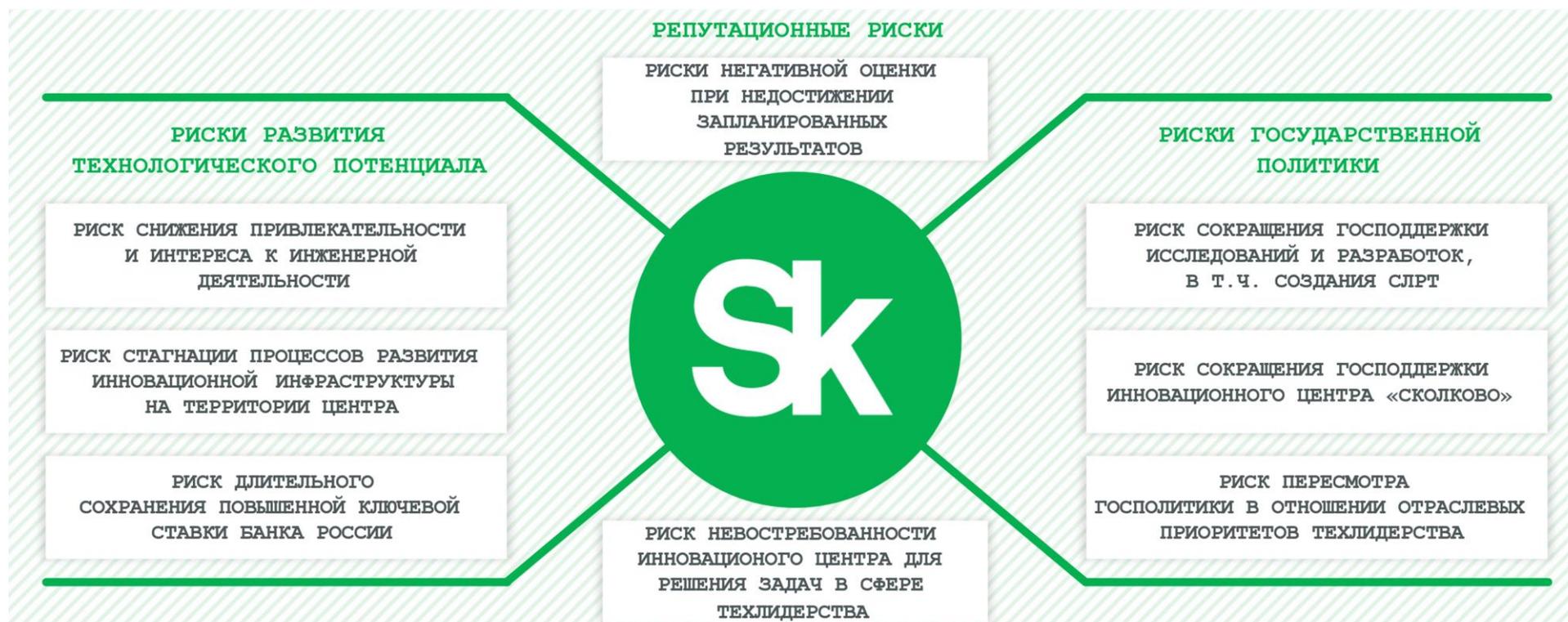


Таблица. Основные риски реализации Стратегии развития и способы митигации

№	Наименование	Описание	Способы митигации
<b>1.</b>	<b>Риски развития технологического потенциала</b>		
1.1.	<b>Риск снижения привлекательности и интереса к инженерной деятельности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Введение беспрецедентных мер поддержки ИТ-отрасли в 2022 году привело не только к активному росту ИТ-компаний, но и к массовой смене профессии среди специалистов различных областей. В частности, многие инженеры успешно переквалифицировались в ИТ-разработчиков.</li> <li>▪ Хорошие инженеры обладают развитым алгоритмическим мышлением и навыками работы со сложными системами, что позволяет им относительно легко адаптироваться в отраслях с более привлекательными условиями труда и доходами.</li> <li>▪ Требуется уделять особое внимание созданию условий для привлечения лучших кадров к реализации проектов технологического лидерства, иначе риск кадрового дефицита не позволит выводить на российский рынок продукцию, созданную на основе российских разработок в предусмотренном объеме.</li> </ul>	<p>1. Проактивная работа в запуске новых проектов органов государственной власти и крупных промышленных компаний по поддержке инженерных кадров (в том числе по аналогии с поддержкой ИТ-специалистов и ИТ-компаний).</p> <p>2. Проактивное PR-сопровождение кампании по популяризации профессии инженера, стимулированию подготовки и дальнейшему сопровождению инженерных кадров на базе инновационного центра «Сколково» и Сколтеха в медиа-поле.</p>
1.2.	<b>Риск стагнации процессов развития инновационной инфраструктуры на территории</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Инновационная инфраструктура характеризуется низкой инвестиционной привлекательностью: доходы от эксплуатации не покрывают высокие капитальные затраты. Основными пользователями такой инфраструктуры являются технологические</li> </ul>	<p>1. Привлечение компетенций города Москвы, в том числе в части привлечения инвесторов и девелоперов, для организации строительства инновационной инфраструктуры на территории центра.</p>

№	Наименование	Описание	Способы митигации
	<b>инновационного центра «Сколково»</b>	<p>предприниматели на ранней стадии, обладающие низкой платежеспособностью.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Таким образом, создание инновационной инфраструктуры возможно либо с привлечением бюджетного финансирования, либо за счет средств стратегического инвестора, в контур проекта которого входит научно-технологический центр или испытательный полигон.</li> </ul>	<p>2. Проактивная работа с частными инвесторами для стимулирования вложений в инновационную инфраструктуру на территории центра.</p> <p>3. Подготовка предложений по направлению части средств, предусмотренных для решения инфраструктурных задач в рамках государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации», для стимулирования частных инвестиций в создание СЛРТ на территории центра.</p> <p>4. Подготовка предложений для ВЭБ.РФ по механизму предоставления застройщикам льготного финансирования на реализацию проектов по созданию инновационной инфраструктуры на территории центра.</p>
1.3.	<b>Риск длительного сохранения повышенной ключевой ставки Банка России</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Высокое значение ключевой ставки снижает возможности привлечения заемного финансирования на реализацию инвестиционных проектов. Даже в случае успешной разработки технологии, становится крайне сложным обеспечить конкурентоспособность российской продукции по сравнению с зарубежными аналогами, выпускаемыми предприятиями с намного менее существенной долговой нагрузкой.</li> <li>▪ Для сравнения ставка рефинансирования, применяемая для кредитования промышленных проектов в приоритетных отраслях промышленности</li> </ul>	<p>1. Подготовка предложений в повестку работы федеральных и региональных органов государственной власти по сохранению и расширению инструментов льготного финансирования инвестиционной стадии технологических проектов.</p>

№	Наименование	Описание	Способы митигации
		<p>Китая, составляет 3,1%, в то время как средневзвешенная ставка кредитования в рамках кластерной инвестиционной платформы за 2024 год превысила 9%.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ В период высокой ключевой ставки повышается доходность безрисковых инструментов, что отвлекает средства инвесторов от вложений в новые проекты.</li> </ul>	
<b>2.</b>	<b>Риски государственной политики</b>		
2.1.	<b>Риск сокращения государственной поддержки исследований и разработок, в том числе создания собственных линий разработки технологий</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Инвестиции в исследования и разработки не окупаются в кратко- и среднесрочной перспективе, поэтому не могут финансироваться преимущественно за счет долгового финансирования. Более того, собственная разработка имеет не только длительный срок реализации, но и связана с рисками недостижения запланированных результатов.</li> <li>▪ В этой связи наличие инструментов невозвратного грантового финансирования и софинансирования разработок, равно как и наличие у индустриальных заказчиков достаточного объема собственных средств для долгосрочных вложений в создание технологической инфраструктуры и проведение исследований, являются обязательным условием развития технологического бизнеса.</li> <li>▪ С точки зрения государственной поддержки также наблюдается дисбаланс в финансировании</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Заключение с крупными индустриальными компаниями соглашений о долгосрочном партнерстве, предусматривающем обязательства и (или) планы по осуществлению инвестиций в исследования и разработки МТК, приобретению продукции МТК.</li> <li>2. Запуск грантовых программ, финансируемых крупными индустриальными компаниями.</li> <li>3. Подготовка предложений для федеральных и региональных органов государственной власти: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ по мерам поддержки исследований и разработок;</li> <li>▪ по мерам стимулирования частных инвестиций в собственные линии разработки;</li> <li>▪ о возможностях привлечения Фонда «Сколково» и Сколтеха к реализации задач в рамках НППЛ.</li> </ul> </li> </ol>

№	Наименование	Описание	Способы митигации
		традиционных и перспективных высокотехнологичных отраслей.	
2.2.	<b>Риск сокращения государственной поддержки инновационного центра «Сколково»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Значимая часть деятельности инновационного центра «Сколково» носит некоммерческий характер, в связи с чем сохраняется высокая зависимость от бюджетного финансирования. Реализации риска также способствует высокий уровень инфляции, который даже в случае сохранения объемов бюджетной поддержки свидетельствует о ее сокращении.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принятие на операционном уровне и дальнейшая реализация коммерческой стратегии, приоритизация предоставления коммерческих сервисов.</li> <li>2. Подготовка предложений для органов государственной власти и ответственных исполнителей НПТЛ по привлечению Фонда «Сколково» и Сколтеха к реализации НПТЛ, в том числе в качестве оператора мер поддержки при решении свойственных им задач.</li> </ol>
2.3.	<b>Риск пересмотра государственной политики в отношении отраслевых приоритетов технологического лидерства</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Технологические проекты носят долгосрочный (от 5 лет) и высокорисковый характер, так как предусматривают мероприятия по разработке новых технологических решений. С учетом значительного объема издержек, длительные технологические проекты в своем большинстве проектируются исходя из возможности привлечения мер государственной поддержки. Частый пересмотр приоритетов государственной поддержки может привести не только к приостановке реализации отдельных технологических проектов, но и подорвать доверие бизнеса к российской юрисдикции для последующих инициатив.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка механизма стабилизации перечня отраслевых приоритетов и поддерживаемых проектов перспективных технологических лидеров на уровне институтов развития Группы ВЭБ.РФ.</li> <li>2. Поиск возможностей для продолжения содействия реализации проектов перспективных технологических лидеров в случае существенного пересмотра условий государственной поддержки.</li> <li>3. Подготовка предложений для федеральных и региональных органов государственной власти о необходимости стабилизации условий реализации не только крупных инвестиционных, но и технологических проектов.</li> </ol>

№	Наименование	Описание	Способы митигации
<b>3.</b>	<b>Репутационные риски</b>		
3.1.	<b>Риски негативной оценки при недостижении запланированных результатов</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Реализация технологических проектов связана с высокими рисками недостижения плановых показателей эффективности ввиду различных причин: сложность масштабирования технологических решений, удорожание и увеличение сроков реализации проектов, изменение конкурентного поля.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация постоянного мониторинга технологических проектов, оказывающих существенное влияние на значения установленных показателей эффективности.</li> <li>2. Реализация политики открытости как в случае успешной, так и неуспешной реализации технологических проектов: определение основных факторов, оказавших влияние на реализацию проектов, и их учет в последующих проектах.</li> </ol>
3.2.	<b>Риск невостребованности инновационного центра «Сколково» для решения задач в сфере достижения технологического лидерства</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ В последние годы сформировался целый спектр инструментов развития технологий и инноваций, изначально нацеленных на решение задач, схожих с задачами инновационного центра «Сколково». Среди них – НТИ, ЦПИИ, ИНТЦ.</li> <li>▪ Однако преодолевая схожие организационные вызовы, каждый из инструментов постепенно находил свою уникальную специализацию.</li> <li>▪ При этом создание новых параллельных инструментов технологического развития (например, из ведущих технологических университетов) вместо выстраивания кооперации на основе сложившихся сильных сторон каждого из существующих инструментов несет риск размытия сформированного функционала инновационного центра «Сколково».</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принятие на операционном уровне и дальнейшая реализация коммерческой стратегии, приоритизация предоставления коммерческих сервисов.</li> <li>2. Проактивное PR-сопровождение деятельности Фонда «Сколково» и Сколтеха в медиа-поле, при проведении и участии в профильных мероприятиях.</li> <li>3. Проактивная работа с органами государственной власти для привлечения Фонда «Сколково» и Сколтеха к реализации НПТЛ, в том числе в качестве оператора мер поддержки при решении свойственных им задач.</li> </ol>